

RELATÓRIO 21+

AVALIAÇÃO DA AGENDA DA SUSTENTABILIDADE PARA OÉIRAS (2008/2013)

GRUPO OÉIRAS 21+

“A Sustentabilidade é uma estrutura de princípios, uma filosofia da prática que envolve níveis, locais e culturas múltiplos numa abordagem sistemática com vista a gerar uma melhor saúde ambiental e social, procurando, em simultâneo, melhorias económicas. A sustentabilidade enfatiza a importância do local, do conhecimento e da ação, enquadrando estes aspetos numa perspetiva global mais alargada na qual os inter-relacionamentos são reconhecidos”.

(Paraschivescu & Radu, 2011, in Educação para a Sustentabilidade em Portugal, Outubro de 2013)

INDICE

1.	Introdução.....	3
2.	Estrutura da Oeiras 21+.....	5
2.1	Estratégia	5
2.2	Projetos-Motor.....	5
2.3	Sistema de implementação e gestão	6
2.4	Processo participativo e de comunicação.....	11
2.5	Sistema de Indicadores do Desenvolvimento Sustentável de Oeiras - SIDS014	
2.6	Plano Estratégico Municipal para as Pessoas Idosas - PEMPI.....	15
3.	Avaliação da implementação	16
3.1	Análise por Projeto-Motor	16
3.1.1	Projeto-Motor 1 - Mega-Parque Verde.....	17
3.1.2	Projeto-Motor.2 - Vales Verdes das Ribeiras	20
3.1.3	Projeto-Motor 3 - Vidas Seniores de Excelência	24
3.1.4	Projeto-Motor 4 - Escolas, Empresas e Empreendedorismo.....	27
3.1.5	Projeto-Motor 5 - Bairro 21	31
3.1.6	Projeto-Motor 6 - Alternativas de mobilidade e qualidade de vida.....	35
3.1.7	Projeto-Motor 7 - Energia, economia e qualidade de vida.....	39
3.1.8	Projeto-Motor 8 - Orla Ribeirinha – entre o estuário e o território.....	42
3.1.9	Projeto-Motor 9 - Excelência Urbana	45
3.1.10	Projeto-Motor 10 - Melhor governância, mais cidadania.....	48
3.2	Avaliação externa.....	52
3.3	Avaliação global	62
4.	Potencialidades e constrangimentos.....	64
5.	Perspetiva futuras.....	66
6.	Considerações finais	69

Anexos

1. Questionários internos
2. Questionário externo
3. Breve análise dos processos Agenda 21 local implementados - Modelos de Agenda

1. Introdução

Os objetivos estratégicos e as propostas de ação de OEIRAS XXI, a Agenda 21 Local de Oeiras, constituem um quadro de referência para a tomada de decisões pela autarquia, com uma visão de futuro baseada nos princípios e objetivos do desenvolvimento sustentável.

A decisão de levar a cabo a revisão de Oeiras XXI foi tomada em 2004, tendo como enquadramento a necessidade de proceder à revisão do Plano Diretor Municipal (PDM), entendendo-se a Agenda 21 Local de Oeiras como um dos contributos fundamentais para o estabelecimento de objetivos de desenvolvimento territorial sustentável no quadro do PDM.

Neste sentido, surgiu a OEIRAS 21+, a nova Agenda 21 Local de Oeiras, contendo a proposta de Agenda da Sustentabilidade para Oeiras de 2008 a 2013.

Esta Agenda assumiu-se como um plano de ação que vinha completar e ajudar a concretizar os planos, projetos e ações da autarquia que contribuíam para o desenvolvimento sustentável do concelho. Este plano de ação estava centrado na promoção de formas inovadoras de utilização dos recursos, de dinamização da economia e da promoção da qualidade de vida das comunidades.

O presente relatório apresenta a avaliação da OEIRAS 21+, numa ótica de balanço da implementação dos objetivos preconizados e do contributo das ações previstas ou em curso no Município para a concretização desses objetivos, tendo em conta o período de vigência da OEIRAS 21+, 2008/2013.

Inicia-se com uma breve descrição da estrutura da OEIRAS 21+, focando a sua estratégia, os 10 Projetos-Motor e o sistema de implementação e gestão, sendo depois explanados os vários processos participativos e de comunicação, bem como o Sistema de Indicadores de Desenvolvimento Sustentável de Oeiras (SIDSO) e o respetivo relatório (RISCO).

Segue-se um capítulo dedicado aos 10 Projetos-Motor considerados prioritários, no âmbito do qual se faz a avaliação global dos mesmos em termos da concretização dos objetivos preconizados.

Neste relatório foi igualmente possível identificar qual o nível de conhecimento e de importância que os cidadãos atribuem à OEIRAS 21+, bem como as características

que consideram ser essenciais para uma revisão da agenda da sustentabilidade, através da realização de um inquérito on-line.

São igualmente abordadas as potencialidades e constrangimentos identificados neste plano de ação para a sustentabilidade, contribuindo para uma reflexão e afinação do modelo implementado, no sentido da introdução de novos vetores estratégicos para uma eventual revisão da OEIRAS 21+.

2. Estrutura da Oeiras 21+

2.1. Estratégia

“OEIRAS 21+ não é um Plano adicional a todos os planos que a autarquia desenvolve. OEIRAS 21+ assume-se como uma Agenda, um menu de ações que vem completar e ajudar a concretizar os planos, projetos e ações da autarquia e de outras entidades que contribuem para o desenvolvimento sustentável do concelho.” (Oeiras 21+, p.8)

A Agenda 21 Local de Oeiras não foi entendida como um “Plano-chapéu”, enquadrador de todas as políticas e ações do Município, mas como catalisadora de ações e mobilizadora de vontades que pudessem completar iniciativas já assumidas pela autarquia e por outros parceiros.

O ponto de partida para o papel orientador e motivador da Oeiras 21+ reside na proposta de um modelo territorial sustentável e na promoção de mecanismos de governação aberta e de participação contínua.

Para o modelo territorial sustentável concorrem os seguintes objetivos:

1. Estrutura Natural Fundamental em Mega Parque Verde
2. Planeamento integrado: usos do solo articulados com o sistema de transportes;
3. Mobilidade Sustentável; Equilíbrio residencial, serviços e emprego;
4. Pólos de atividades económicas e de ensino e investigação para ancorar o desenvolvimento.

A forma como Oeiras 21+ enquadra ações que visam atingir a visão de futuro proposta para o concelho é pela implementação de 10 “projetos-motor”, que se apresentam no capítulo seguinte.

2.2. Projetos-Motor

“Estes 10 Projetos-Motor são a Agenda Mobilizadora dos Serviços Municipais, População e Parceiros Locais, para concretizar no terreno as prioridades identificadas no processo de Revisão de Oeiras XXI, para as quais se espera o contributo de muitos projetos sectoriais, aprovados ou simplesmente liderados pela CMO, em fase de proposta ou de concretização.” (Oeiras 21+, p. 37)

Os 10 Projetos-Motor (PM) contemplados na Oeiras 21+ são os seguintes:

- 1 - Mega-Parque Verde
- 2 - Vales Verdes das Ribeiras
- 3 - Vidas Sêniores de Excelência
- 4 - Escolas, Empresas e empreendedorismo
- 5 - Bairro 21
- 6 - Alternativas de Mobilidade
- 7 - Energia, Economia e Qualidade de Vida
- 8 - Orla Ribeirinha - entre o Estuário e o Território
- 9 - Excelência Urbana
- 10 - Melhor Governância, Mais Cidadania

Os PM contemplam os vários vetores da sustentabilidade – ambiental, social, económico e de governância -, e o documento da Oeiras 21+ identifica, para cada um deles:

- Os objetivos a atingir;
- As ações da CMO que já se encontravam em curso em 2008 e as propostas de novas ações resultantes do processo participativo de revisão da Oeiras XXI;
- Os potenciais parceiros;
- Os voluntários que se associaram a cada PM no decurso do processo de revisão, e
- Os indicadores de execução e de impacto que permitem avaliar o progresso atingido em cada PM.

2.3. Sistema de implementação e gestão

Por forma a criar condições para a concretização dos objetivos e das ações previstas pela Oeiras 21+, expressos pro Projeto-Motor, foram propostos os seguintes passos e mecanismos de implementação, dos quais se dá conta da respetiva concretização (cf. Pg. 81 da Oeiras 21+):

1. Aprovação da Proposta – a Agenda 21 Local de Oeiras e a sua implementação foram aprovadas por unanimidade pela Câmara através da proposta nº 262/08 de 26 de março de 2008.

2. Realização de 2 ações de formação internas à CMO:

- a) Ação de Formação-Ação “Desenvolvimento Sustentável e Agenda 21 Local”: realizou-se entre 7 de maio de 2008 e 29 de maio de 2009 uma Pós-Graduação em “Desenvolvimento Sustentável e Agenda 21 Local”, mediante o estabelecimento de um Protocolo com a Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa (FCT/UNL), que permitiu atribuir a 18 formandos, técnicos superiores de diferentes unidades orgânicas da CMO, um Diploma de Pós-Graduação em Desenvolvimento Sustentável e Agenda 21 Local pela FCT/UNL.



Estes formandos vieram a constituir o Grupo Oeiras 21+, responsável pela monitorização dos Projetos-Motor, elaboração do Sistema de Indicadores de Desenvolvimento Sustentável de Oeiras e promoção da informação e participação no contexto da Oeiras 21+.

Foi também resultado do Curso a apresentação à CMO de 9 planos de ação para projetos de interesse no contexto da Oeiras 21+, que integravam o Relatório Final do Curso, cuja implementação prática se passa a indicar:

1	CMIAS - Rede de Centros de Monitorização e Interpretação Ambiental	Proposta de um CMIA piloto para a Fábrica da Pólvora pendente de aprovação pela CMO
2	Ribeiras do concelho de Oeiras - uma nova abordagem de intervenção. Estudo de caso da Ribeira da Laje	Trabalho útil para a DEV no contexto da implementação dos corredores verdes ribeirinhos.
3	Monitorização / gestão da eficiência energética em edifícios municipais com recurso ao sistema de informação geográfica (SIG)	Base de dados (sem referência geográfica) em implementação pela DSI e DGP
4	PEMPI - Plano estratégico municipal para as pessoas idosas 2009-2013	Em desenvolvimento pelo DASD
5	Bairro 21	Sem desenvolvimento

6	Hortas urbanas / biológicas	Trabalho que apoiou o desenvolvimento do projeto e implementação da primeira horta comunitária na Outurela
7	Sustentabilidade nas Escolas e na sua envolvente	Sem desenvolvimento
8	Urbanismo sustentável - Boas Práticas em Planeamento Urbano	Sem desenvolvimento
9	Ficha de avaliação da sustentabilidade	Aplicada através do Despacho PDMO nº 36/2010 de 30/3/2010, durante um ano.

- b) Ação de formação “Agenda 21 Local de Oeiras – Informação e Comunicação” decorreu em maio de 2008 uma ação de formação de 12 horas, com a participação de 15 formandos, colaboradores da CMO e das Juntas de Freguesia com responsabilidade de atendimento ao cidadão, com a colaboração do então Centro para o Desenvolvimento empresarial Sustentável do INETI. Os formandos tomaram contacto com a Agenda 21 Local de Oeiras e com o seu conteúdo, por forma a poderem dar enquadramento quer à divulgação de projetos e iniciativas da CMO, quer a um melhor acolhimento de pedidos de informação ou questões suscitadas pelos munícipes a esse respeito.



2. Realização de uma ação de Informação para todos os Eleitos da Câmara, Assembleia Municipal e Juntas e Assembleias de Freguesia: “OEIRAS 21+ na sua mesa!”.

Com o formato de “Almoço-Workshop”, este evento teve lugar no dia 3 de dezembro de 2008, e permitiu fazer um ponto de situação sobre o processo de Oeiras 21+, focando os principais desafios estratégicos que se colocam ao desenvolvimento sustentável do concelho de Oeiras.



3. Publicação de Oeiras 21+

O documento foi publicado e disponibilizado em suporte papel e na [página internet da CMO](#) dedicada à Agenda 21 Local de Oeiras.

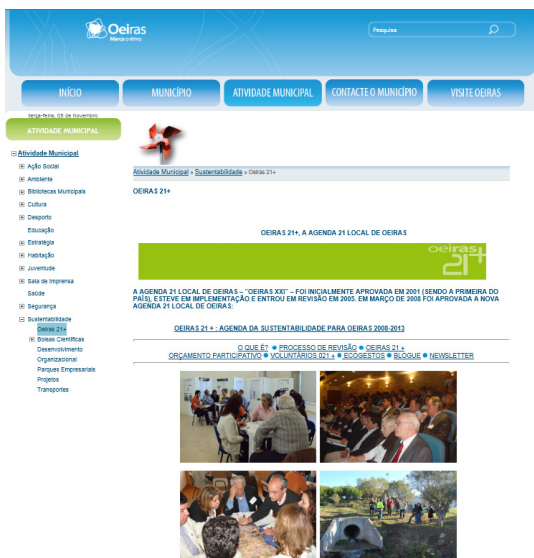


AGENDA DA SUSTENTABILIDADE
PARA OEIRAS
2008_2013



4. Preparação do site Internet O21+ (incluindo a vertente participativa);

Além da página internet dedicada ao processo da Agenda 21 Local de Oeiras, alojada no portal institucional da CMO e acessível através do link <http://www.cm-oeiras.pt/oeiras21mais>, foi criado o blogue <http://oeiras21mais.blogspot.pt/>, onde foi partilhada informação atualizada sobre os projetos, ações e eventos relacionados com a Oeiras 21+.



5. Ação de lançamento do livro e do site O21+ e de divulgação dos mecanismos participativos e arranque da fase de implementação;

Em 30 de maio de 2008, em parceria com a Associação de Moradores Nova Oeiras e a Junta de Freguesia de Oeiras e S. Julião da Barra, foi realizado o FORUM Oeiras 21+, que apesar de registar um número reduzido de participantes (50 pessoas), marcou o arranque do período de implementação da Oeiras 21+.



6. Implementação (2009 – 2013)

As atividades promovidas pelo Grupo Oeiras 21+ durante o período de implementação da Oeiras 21+ são apresentadas no capítulo seguinte.

7. Revisão (2014).

2.4. Processo participativo e de comunicação

Ao longo do período de implementação da Oeiras 21+, o Grupo constituído a partir do Curso de Pós-Graduação realizado em 2008/2009 e posteriormente formalizado pelo Despacho PCMO nº 54/2011 de 19/7/2011 promoveu um conjunto de ações e iniciativas que deram concretização ao que preconizava o respetivo Relatório Final (conforme previsto na pg. 84).

O Grupo é constituído por 20 técnicos de diferentes unidades orgânicas da CMO:

Alice Cerdeira Garcia	DIM
Ana Almeida	DASD
Ana Vieira	GDM
Ana Maria Graça	DEP
Ana Patrícia Faia	DASD
Cristina Garrett	GDM
Helena Marques	GAJF
Maria Amélia Cravidão	DASD
Paula Lopes	GMA
Paulo Almeida	GDM
Rosa Pascoal	GC
Sandra Caçoila	DPE
Sandra Diogo	DP
Sofia Gomes	DAE
Sónia Araújo	DLAAE
Tânia Matias	DRRSU
Isabel Gonçalves	DMADO
Rui Godinho	DMDSC (DPHCB)
Nuno Martins	GC
José Luís Ribeiro	DPO

Este Grupo apenas reúne mensalmente, na última quarta-feira de cada mês, fazendo um ponto de situação do acompanhamento da implementação da Oeiras 21+, organizando as ações promovidas pelo Grupo e distribuindo tarefas, além de recorrer ao correio eletrónico para a permanente circulação de informação dentro do Grupo.

As ações desenvolvidas pelo Grupo foram reportadas à Câmara através de Relatórios de Atividade anuais, cuja síntese se passa a apresentar:

Publicação e divulgação da Newsletter trimestral

Até dezembro de 2013 serão publicados e distribuídos 22 números da Newsletter da Oeiras 21+, além de terem sido distribuídos mais 4 números especiais:

- Oeiras 21+ finalista da votação do projeto Rock in Rio Atitude Sustentável (fevereiro de 2010);
- Divulgação do Roadshow das Cidades Sustentáveis em Oeiras (abril de 2010);
- Divulgação e votação no âmbito do Processo de Orçamento Participativo 2012/2013 (maio de 2012)
- Discussão pública da Revisão do Plano Diretor Municipal de Oeiras (julho de 2013).

Promover o processo participativo da Oeiras 21+, particularmente a organização do Forum anual

Foi organizado e realizado um Forum em 30 de maio de 2008 (50 participantes) e um Forum em 31 de maio de 2013 (97 participantes), este último procurando promover o debate sobre boas práticas de sustentabilidade a nível local, preparando uma reflexão aprofundada no âmbito do processo de revisão da Oeiras 21+, em 2014.



Em 2010, o Grupo Oeiras 21+ promoveu a organização em Oeiras do Roadshow das Cidades Sustentáveis, evento realizado em parceria da CMO com a Agência Portuguesa do Ambiente, a Quercus e o Grupo GCI, que decorreu de 4 a 9 de maio de 2010 junto ao Jardim Municipal de Oeiras.

Com o objetivo de promover a informação / formação e debate sobre temas relevantes para a implementação da Oeiras 21+, o Grupo promoveu, desde junho de 2011, um ciclo de mini-workshops trimestrais, com oradores convidados, sobre os seguintes temas:

Pequenos almoços com a **Sustentabilidade**

Construção Sustentável 17 JUNHO. 2011
Exemplos práticos e Certificação

ENGAGE DAY 11 OUTUBRO. 2011
Sustentabilidade Energética Local

Cidadania Activa 13 DEZ. 2011
O contributo do Orçamento Participativo

COMUNIDADES LOCAIS 26 MARÇO. 2012
pela inclusão social

INDICADORES 1 OUT. 2012
o "GPS" da sustentabilidade territorial

EMPREENDEDORISMO A ESCALA LOCAL 11 ABR. 2013
Como Apoiar?
Como Promover?

Na ótica da promoção da participação dos cidadãos, Oeiras 21+ propunha a criação de um "Banco de Voluntários" e de um "Banco de Ideias" associados à Agenda 21 Local.

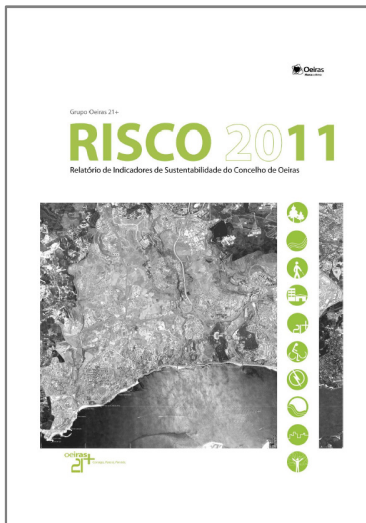
Tendo em conta que entretanto teve lugar a operacionalização do Banco Local de Voluntariado de Oeiras, a partir de 2011 o Grupo Oeiras 21+ passou a fazer o encaminhamento de todas as manifestações de interesse em atividade de voluntariado registadas no formulário disponibilizado na página da internet da Oeiras 21+ para essa estrutura, mantendo um contacto aberto e participando nas suas iniciativas, como a sessão do Dia Internacional do Voluntário (5/12/2011).

Relativamente ao "Banco de Ideias", após ser dado feed-back às propostas que foram submetidas através do formulário criado para o efeito na página da Oeiras 21+, o Grupo entendeu que a evolução natural desta proposta da Oeiras 21+ seria a realização de um processo de Orçamento Participativo no Município de Oeiras, o que veio a realizar-se em 2012, com implementação dos projetos aprovados em 2013/2014.

2.5. Sistema de Indicadores do Desenvolvimento Sustentável de Oeiras - SIDSO

O primeiro Relatório de Indicadores de Desenvolvimento Sustentável de Oeiras, dando concretização à elaboração do SIDSO, foi apresentado à CMO em 7/11/2012 (PD nº 843/2012) e à Assembleia Municipal em 29/1/2013, encontrando-se disponível na [página internet da Oeiras 21+ do portal CMO](#).

O Sistema de Indicadores encontra-se implementado através de uma [aplicação disponível no portal da intranet](#) do município.



LOGIN PROCURAR

Home
Des. Sustentável
SIDSO
Indicadores
Temas
Pesquisa

> Temas

Temas		Indicadores			
Código	Indicador	Designação	Descrição	Detalhes	
1	Água	Ver Indicadores	População servida pelo sistema de abastecimento de água	Percentagem da população servida pelo sistema municipal de abastecimento de água	Visualizar
2	Ambribeirinho	Ver Indicadores			
3	Ar e Ruído	Ver Indicadores	Consumo médio de água per capita e por dia	Volumen de água total consumida no concelho, per capita (capitação urbana de água). É possível calcular também a capitação doméstica de água, que avalia mais especificamente a média de consumo de água por habitante a nível doméstico.	Visualizar
4	Cultura e Lazer	Ver Indicadores			
5	Desenvolvimento Económico	Ver Indicadores			
6	Desporto	Ver Indicadores	Qualidade da água para Consumo Humano	Avaliação do cumprimento das normas legais de qualidade da água de abastecimento. O não cumprimento das normas legais pode ocorrer por insuficiência do número de análises ou por registo de níveis de qualidade abaixo do desejado.	Visualizar
7	Dinâmica Social	Ver Indicadores			
8	Educação e Formação	Ver Indicadores			
9	Energia	Ver Indicadores	População servida por tratamento de águas residuais	Avaliação do cumprimento das normas legais de ARU: o nível de tratamento de ARU requerido pela legislação evolui ao longo do tempo (primário / secundário)	Visualizar
10	Governança e Cidadania	Ver Indicadores			
11	Inovação	Ver Indicadores	Perdas de água no sistema de abastecimento de água	Percentagem de água perdida no sistema de abastecimento a população: perdas reais (i.e. físicas do próprio sistema), aparentes (i.e. água fornecida mas não facturada, lícita ou ilícitamente) e totais (somadas das reais e aparentes).	Visualizar
12	Mobilidade e Transportes	Ver Indicadores			
13	Natureza e Biodiversidade	Ver Indicadores			
14	Ordenamento do	Ver			

2.6. Plano Estratégico Municipal para as Pessoas Idosas - PEMPI

No âmbito das medidas desenvolvidas no âmbito do Grupo Oeiras 21+, ressalva-se, ainda, o Plano Estratégico Municipal para as Pessoas Idosas - PEMPI. Este, que se constitui como um instrumento de diagnóstico e integração das várias iniciativas desenvolvidas em prol desta população, tem como objetivos:

- Aprofundar o conhecimento municipal na área dos idosos;
- Avaliar a adequação das atuais medidas face às necessidades diagnosticadas;
- Implementar novas ações que colmatem fragilidades existentes;
- Consolidar a intervenção municipal com a ação dos agentes locais.

O PEMPI foi aprovado pela Câmara do dia 24 de Abril de 2013, através da Proposta de Deliberação n.º331/2013, e posteriormente submetido e aprovado pela Assembleia Municipal em reunião realizada em 4 de Julho do mesmo ano.

3. Avaliação da implementação

3.1. Análise por Projeto-Motor

Neste capítulo far-se-á uma análise da concretização das ações identificadas na Oeiras 21+ para cada Projeto-Motor.

Para tal, foi enviado um questionário à Unidade Orgânica responsável pela coordenação de cada Projecto-Motor, tal como se encontra identificada na própria Oeiras 21+.

O questionário procurava dar resposta às seguintes questões:

- Qual o nível de concretização do objetivo do Projecto-Motor;
- Qual o efetivo contributo das ações identificadas pela Oeiras 21+ para a concretização do Projecto-Motor;
- Quais as ações complementares, do Município ou de outras entidades, que vieram a contribuir para o Projecto-Motor;
- Quais os dados relativos aos indicadores de execução e indicadores de impacte estabelecidos pela Oeiras 21+ para o Projecto-Motor.

Com base nas respostas recebidas, apresenta-se a análise de cada Projecto-Motor tendo em conta as questões referidas anteriormente, de acordo com a seguinte estrutura

- Objetivos
- Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+
- Identificação das ações complementares
- Indicadores de execução
- Indicadores de impacte
- Avaliação global

Os questionários encontram-se no Anexo 1.

3.1.1. Projeto-Motor 1 - Mega-Parque Verde



Objetivos

Este Projeto-Motor tinha como objetivos proteger os espaços de elevado valor ambiental, que se pretendem tornar “usufruíveis” pela população, por usos e atividades compatíveis com o seu valor patrimonial e com a salvaguarda dos processos biofísicos que aí ocorrem (água, vegetação, corredores de vento, fauna e flora). Este Mega-Parque é constituído pelos vales das ribeiras – Lage, Barcarena, Jamor –, e pelas áreas verdes dependentes, todas interligadas entre si e à Orla Ribeirinha, integrando ainda todos os espaços com funções ambientais evidentes, à escala dos aglomerados urbanos.

O Mega-Parque Verde terá concretização através da implementação da Rede de Corredores Verdes, integrados na Estrutura Ecológica Municipal (contemplada no PDM).

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Relativamente às ações identificadas na Oeiras 21+ como contribuindo para a criação do Mega-Parque Verde, a avaliação quanto ao seu grau de relevância para a concretização do PM é a seguinte:

Ações	Grau de relevância
Plano Estratégico dos Corredores Verdes	1
Requalificação da Orla Ribeirinha	n.r.
Oeiras – Cidade Verde (Plano de Arborização)	n.r.
Preservação e Proteção da Biodiversidade do Concelho de Oeiras	n.r.
Plano da Vegetação	1
Parque Temático do Marquês de Pombal	0
Matriz da Água de Oeiras	1
Programa Mexa-se Mais (Subprogramas “Promoção de Atividades de Ar Livre” e “Espaços Mexa-se”)	n.r.

Identificação das ações complementares

Para além das ações que já se encontravam identificadas na Oeiras 21+, durante o seu período de implementação tiveram lugar quatro outras ações com especial importância para os objetivos deste PM:

Ações da responsabilidade do Município
Parque dos Poetas – 2ª Fase
Parque das Perdizes
Corredor Verde da Outurela
Corredor Verde da Quinta Real de Caxias

A par da atuação do Município, os promotores de operações urbanísticas devem contribuir para o objetivo do Mega-Parque Verde ao fazer a cedência de terreno para a criação de espaço verde.

Ações de outras entidades
Espaços Verdes ao nível de obras de urbanização

Indicadores de execução

Os indicadores de execução deste PM tinham por base a realização de estudos ou de projetos com incidência sobre os sistemas ecológicos e/ou os recursos naturais do concelho.

Indicadores de execução	Dados
Nº de estudos realizados sobre os sistemas ecológicos do concelho e parâmetros caracterizados	n.r.
Projetos aprovados e implementados pela CMO para salvaguardar / valorizar os recursos naturais do concelho	4

Indicadores de impacte

Pelo facto de o Plano Diretor Municipal se encontrar em processo de revisão, não estão definidas ainda as áreas afetadas às diferentes componentes da Estrutura Ecológica Municipal, pelo que ainda não é possível calcular indicadores de impacte relativos a este PM.

Indicadores de impacte	Dados
Área abrangida pela Estrutura Ecológica Municipal; proporção desta área com acesso público	EEM ainda não definida
Percentagem do território concelhio classificada em classes de uso que protegem os sistemas naturais	Dependente da aprovação do PDM
Área abrangida por projetos de salvaguarda e valorização de recursos naturais	n.r.
Área verde urbana	n.r.

Há 3 programas que têm um especial impacte na concretização deste PM: Plano Estratégico da Arborização, Plano Estratégico dos Corredores Verdes e Requalificação da Orla Ribeirinha. São exemplos da concretização destes programas os dois Parques, dois corredores verdes e a 2ª fase do Passeio Marítimo, construídos no período de implementação da Oeiras 21+.

As Áreas-Plano e as cedências de terreno para espaço verde ao abrigo das obras de urbanização têm contribuído, ao nível do espaço urbano, para a consolidação da Estrutura Verde Secundária.

A Matriz da Água é um instrumento de grande potencial para a gestão sustentável dos recursos hídricos do Concelho, embora não seja ainda possível quantificar o impacte de algumas medidas que têm vindo a ser adotadas, como a utilização de água não potável, de captações subterrâneas, para rega de espaços verdes e lavagem de arruamentos.

Avaliação global

Procedendo a uma análise genérica do cumprimento dos objetivos, e tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, a Divisão de Espaços Verdes (DEV), verifica-se que esta não procedeu à avaliação do cumprimento deste objetivo.

3.1.2. Projeto-Motor 2 - Vales Verdes das Ribeiras



Objetivos

Este Projeto-Motor tinha como objetivos proteger os vales das ribeiras transformando, por exemplo, o Vale da Lage, num Parque Verde com valências de forte e diferenciada capacidade de atração para a população em geral; um espaço de lazer, de encontro com a natureza e com a rica história de Oeiras, abrindo, por isso, janelas sobre o futuro.

As atividades âncora para um Parque Verde ribeirinho, tomando como exemplo a ribeira da Lage, poderiam ser as seguintes: vias cicláveis, caminhos pedonais, Museu Histórico do Marquês e do seu Tempo, Parque Biológico, Quinta Pedagógica, Centro Hípico, Centro de Sensibilização Ambiental, Hortas Biológicas, Cibercafés, Esplanadas, Restaurante com Arte, Parques Infantis, Parque de Aventuras para Adolescentes, Pousada de Juventude do Marquês, Rota do Café e do Cafeeiro/ Prova de Aromas / Centro de Investigação; Rota da Água; Rota da Ciência e Tecnologia; Rota do Vinho, etc.

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Relativamente às ações identificadas na Oeiras 21+ como contribuindo para a criação do Mega-Parque Verde, a avaliação quanto ao seu grau de relevância para a concretização do PM é a seguinte:

Ações	Grau de relevância
Plano Estratégico dos Corredores Verdes	1
Oeiras – Cidade Verde (Plano de Arborização)	0
Preservação e Proteção da Biodiversidade do Concelho de Oeiras	0
Plano da Vegetação	1
Parque Temático do Marquês de Pombal	1
Matriz da Água de Oeiras	0
Estudo preliminar das ciclovias	0
Plano Estratégico dos Recursos Hídricos / Plano da Água	2
Pavilhão de Interpretação da Água (Parque dos Poetas)	0
Ludoteca do Jardim Municipal de Oeiras	0
Rede Social de Oeiras	0

Identificação das ações complementares

Para além das ações que já se encontravam identificadas na Oeiras 21+, durante o seu período de implementação tiveram lugar cinco outras ações do Município com especial importância para os objetivos deste PM:

Ações da responsabilidade do Município

Corredor verde de Outurela - obra concluída

Estrutura de Mobilidade Alternativa potenciadora de fluxos naturais e artificiais no território

Projeto corredor verde estrada militar

Corredor Verde de ligação da Ribeira de Porto Salvo ao Parque dos Poetas - Parque das Perdizes (obra concluída)

2010 – Corredor Verde Ribeira da Ancha - Plantação

A par da atuação do Município, os promotores de operações urbanísticas devem contribuir para o objetivo dos Vales Verdes das Ribeiras ao fazer a cedência de terreno para a criação de espaço verde.

Ações de outras entidades

Pequenas intervenções em troços de ribeiras no âmbito de obras de urbanização

Indicadores de execução

Os indicadores de execução deste PM tinham por base a realização de estudos ou de projetos com incidência sobre os vales das ribeiras do concelho.

Indicadores de execução	Dados
Número de estudos realizados sobre os sistemas ecológicos dos cursos de água e parâmetros caracterizados	0
Número de estudos realizados sobre os vales das ribeiras e parâmetros caracterizados	0
Projetos aprovados e implementados pela CMO para salvaguardar / valorizar os vales das ribeiras	3

Indicadores de Impacte

Pelo facto de o Plano Diretor Municipal se encontrar em processo de revisão, não estão definidas ainda as áreas afetadas às diferentes componentes da Estrutura Ecológica Municipal, pelo que ainda não é possível calcular indicadores de impacto relativos a este PM.

Indicadores de impacte	Dados
Qualidade das Águas Superficiais	
Qualidade das águas balneares	
Inventariação de espécies botânicas e animais / índices de biodiversidade	
Extensão de percursos pedonais e percursos cicláveis	1000m
Número e grau de satisfação dos utilizadores do vale da ribeira e sua evolução	
Relação dos equipamentos e espaços de lazer com os diversos grupos de utilizadores	
Número de atividades de negócios e postos de trabalho criados no vale da ribeira	

O Plano da Água é um instrumento de grande potencial para a gestão sustentável dos recursos hídricos do concelho, embora não seja ainda possível quantificar o impacto de algumas medidas que têm vindo a ser adotadas, como a utilização de água não potável, de captações subterrâneas, para rega de espaços verdes e lavagem de arruamentos.

Avaliação global

Procedendo a uma análise genérica do cumprimento destes objetivos, e tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, a Divisão de Espaços Verdes (DEV), verifica-se que o objetivo deste PM foi parcialmente atingido.

3.1.3. Projeto-Motor 3 – Vidas Seniores de Excelência



Objetivos

Tendo presente a tendência de envelhecimento populacional que também caracteriza o território de Oeiras, a preocupação da Agenda para a Sustentabilidade de Oeiras (2008-2013) coadunava-se com a criação de respostas descentralizadas e integradas. Concretamente, e procurando abarcar as diferentes situações vividas por esta faixa etária, ambicionava-se a criação de pelo menos um Centro Sénior de Excelência, em cada freguesia, sendo que estes correspondem a equipamentos que contemplam todo o apoio social e de saúde que é possível proporcionar aos idosos e suas famílias (cuidados continuados, residência sénior assistida, centro de dia, banco de ajudas técnicas, entre outros).

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Como ações promotoras de saúde e respostas integradas de apoio social, identificam-se as seguintes, de acordo com o seu grau de relevância para o cumprimento do projeto-motor:

Ações	Grau de relevância
Programa Bairro Limpo	3
Programa de Atividade Física 55+	3
Serviço Oeiras Está Lá	3
Programa Municipal de Educação Alimentar	2
Programa Turismo Sénior	2
Rede Social de Oeiras	2
Carta de Saúde do Concelho de Oeiras	1
Perfil de Saúde do Concelho de Oeiras	1
Carta Social do Concelho de Oeiras	1

Identificação das ações complementares

Ações da responsabilidade do Município

Conclusão do Plano Estratégico Municipal para a Pessoa Idosa

Medidas de apoio social (Comparticipação em Medicamentos, Equipa de Emergência e Apoio Social e Fundo de Emergência Social)

Medidas de fomento à manutenção dos idosos nas suas habitações (Serviço de Tele-Assistência e Programa Idosos em Segurança)

Atividades de Animação (Encontros de outubro, Cartão 65+)

Programa NetSenior

Ações de outras entidades

Programa Férias em Saúde

Postos de Enfermagem das Juntas de Freguesia

Projeto Queijas a Viver

Projeto Cuidar Melhor

Indicadores de execução

Todos os indicadores de execução deste projeto-motor tinham por base a criação de Centros Séniores de Excelência. Considerando que não foi implementado nenhum equipamento com as características mencionadas, não se apresentam dados relativos à execução.

Indicadores	Dados
Total de CSE construídos	0
Total e tipo de respostas de cada CSE	0
Total de atividades de terreno promovidas no âmbito do PM e número de pessoas envolvidas	0

Indicadores de Impacte

Todos os indicadores de impacte que se referem aos Centros Séniores de Excelência e aos Quiosques ActiSénior, medidas que não se concretizaram, apresentam resultados nulos.

Indicadores	Dados
Percentagem de idosos envolvidos em programas de promoção de vida ativa	19.6%, por ano
Percentagem de idosos abrangidos pelos sistemas de apoio locais	16.6%, por ano
Número de Quiosques Actisénior em funcionamento e número de utilizadores	0
Grau de satisfação dos utentes dos CSE	-
Lista de espera para ingressar nos CSE	-
Número de voluntários envolvidos no apoio aos CSE	-
Custos de utilização dos CSE	-

Não obstante o facto da implementação dos Centros Séniores de Excelência e dos Quiosques ActiSénior não se ter concretizado, registam-se várias ações que contribuíram para os objetivos gerais de apoio a esta população. Efetivamente, não só a nível da autarquia mas igualmente no que respeita às entidades externas, foram tidas em conta as preocupações refletidas neste projeto-motor, tendo sido promovidas ações e respostas descentralizadas que colmataram algumas das necessidades desta população e cuidadores.

Avaliação global

Procedendo a uma análise genérica do cumprimento deste objetivo, e tendo por referência o questionário aplicado à Unidade Orgânica responsável pela coordenação deste projeto-motor, o Departamento de Acção Social e Desporto (DASD), verifica-se que o objetivo deste PM não foi atingido.

3.1.4. Projeto-Motor 4 – Escolas, Empresas e Empreendedorismo



Objetivos

A preocupação da Agenda para a Sustentabilidade de Oeiras (2008-2013) em matéria de educação e ligação ao tecido empresarial concelhio coadunou-se com os seguintes objetivos:

- Tornar todas as escolas de Oeiras em modelos de grande qualidade e inovação, através da qualificação das infraestruturas, dos edifícios e instalações, do alargamento do uso das novas tecnologias e do reforço na ligação ao tecido empresarial do Concelho.
- Estreitar as relações entre as escolas e as empresas no âmbito de programas nacionais e internacionais de formação e qualificação.
- Inculcar o espírito do empreendedorismo através de formação nas escolas.

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Como ações promotoras do cumprimento deste projeto-motor, identificam-se as seguintes, de acordo com o seu grau de relevância:

Ações	Grau de relevância
Jovens em Movimento	3
Bairro Limpo	3
Eco-Conselheiros	2
Plano Estratégico dos Equipamentos Educativos	3
Programa Municipal de Educação Sexual	3
Plano Municipal de Prevenção das Toxicodependências	3
Apoio à Criação de Micro Empresas e Empreendedorismo	2
Centro para a Responsabilidade e Inovação Organizacional	1
Programa Oeiras Município Acessível	3

Identificação das ações complementares

O Município procura desenvolver ações que apostem na melhoria das condições de aprendizagem e na inserção social das crianças e jovens, com especial enfoque para os mais desfavorecidos. Neste âmbito, foram desenvolvidas as seguintes ações:

Ações da responsabilidade do Município

Formação para a utilização de quadros interativos

Projeto Orquestras Sinfónicas Juvenis

Projeto Aqui Há Ciência

A formação para a utilização de quadros interativos contribuiu para a promoção da inovação e mudança dos processos de ensino e de aprendizagem.

O Projeto Orquestras Sinfónicas Juvenis é um contributo inovador para a inserção e desenvolvimento de crianças e jovens com dificuldades de integração social e educativa, provenientes de meios sociais mais desfavorecidos e problemáticos.

O Projeto Aqui há Ciência tem o intuito de melhorar a qualidade da Educação Básica (crianças do Pré-escolar e alunos do 1.º Ciclo), contribuindo para uma cultura de iniciativa, responsabilidade e cidadania ativa através do incremento da literacia científica.

Destacam-se, ainda, duas ações da responsabilidade de entidades externas com impacto relevante ao nível da sustentabilidade, a saber:

Ações de outras entidades

Centros Novas Oportunidades

Projeto Júnior Achievement

Os Centros Novas Oportunidades tinham como objetivo disponibilizar aos alunos do Ensino Secundário a possibilidade de aprender uma profissão com equivalência ao 12.º ano de escolaridade, visando a diminuição dos alunos desistentes após o 9.º ano de escolaridade e dar oportunidade, aos que não podiam estudar, de verem as suas competências reconhecidas.

O Projeto Júnior Achievement tem como objetivo despertar o espírito empreendedor nos jovens, ainda na escola, estimulando o seu desenvolvimento pessoal, proporcionando uma visão clara do mundo dos negócios e facilitando o acesso ao mercado de trabalho.

Indicadores de execução

Os indicadores de execução referem-se sobretudo às ações promovidas, bem como ao nível de participação dos jovens nessas ações.

Indicadores de execução	Dados
N.º de ações promovidas pelo projeto-motor	4621
N.º de jovens envolvidos em ações promovidas pelo projeto-motor	87390
N.º de instalações escolares melhoradas/equipadas	39
N.º de ações de formação e n.º de formandos no Concelho	Não disponível
N.º de jovens que participaram em ações do tipo "Dia Aberto"	15.000

Indicadores de impacte

Relativamente aos indicadores de impacte revelam, essencialmente, o nível de qualificação da população residente no Concelho.

Indicadores de impacte	Dados
Qualificação académica da população residente	31.7% possui formação superior; 2.22% é a taxa de analfabetismo; 56.9 habitantes em cada mil possuem diploma do ensino superior.
Qualificação profissional da população residente	Não disponível.
Índice de Emprego	Não disponível. A taxa de desemprego em 2011 era de 10.75% (Censos).

Não obstante o forte investimento na qualificação das escolas, considerou-se como parcialmente cumpridos os objetivos inerentes a este projeto-motor, uma vez que não existem evidências que nos permitam fundamentar o estreitamento de relações entre as escolas e o tecido empresarial, assim como de formação no âmbito do fomento ao espírito empreendedor.

Avaliação global

Procedendo a uma análise genérica do cumprimento destes objetivos, e tendo por referência o questionário aplicado à Unidade Orgânica responsável pela coordenação deste projeto-motor, o Departamento de Educação (DE), verifica-se que o objetivo deste PM foi parcialmente atingido.

3.1.5. Projeto-Motor 5 – Bairro 21



Objetivos

Este Projeto-Motor pretendia reforçar a via para o desenvolvimento sustentável, através do envolvimento da Juntas de Freguesia, dos residentes e de outros atores locais, dinamizando o voluntariado e a cidadania ativa.

Outro objetivo prendia-se com os setores privados da sociedade civil através do apoio à A21L em Escolas e em Empresas, o reforço e dinamização das Redes Sociais de Freguesia: no combate ao isolamento e à exclusão, na facilitação dos contactos, na criação de dinâmicas positivas e de entreajuda no interior da comunidade local, no apoio aos movimentos voluntários e/ou associativos de base e na dinamização dos pólos locais de vizinhos e reforço dos comportamentos e laços sociais entre gerações.

Por fim a ligação a Planos Estratégicos Municipais, caso da Habitação e da Educação.

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

O quadro revela o grau de relevância das ações inicialmente propostas:

Ações	Grau de relevância
Jovens em Movimento	0
Bairro Limpo	1
Programa de Educação Ambiental nas Escolas	0
Água Quente Solar para Oeiras	0
Centro Local de Apoio à Integração do Imigrante	1
Plano Estratégico dos Equipamentos Educativos	0
Centro Comunitário do Alto da Loba	3
Oeiras Solidária	1
Plano Estratégico da Habitação - Habitar Oeiras	1
Ludoteca do Jardim Municipal de Oeiras	0
Rede Social de Oeiras	0
Núcleo de Intervenção Social - Outurela/Portela	0

Identificação das ações complementares

O Município tem mantido diversas ações nos bairros, na sua maioria com incidência na área social e cultural. Os projetos *Ampliarte* e *Navegar é Preciso*, assumem uma componente cultural mais forte, apesar de visarem um aumento da perceção de inclusão e participação das populações mais jovens, nomeadamente no bairro dos Navegadores.

Os restantes três projetos (*Intervenção de Proximidade*, *Comissões Sociais de Freguesia* e *Centro Comunitário dos Navegadores e do Alto da Loba*) têm uma componente social mais marcada, abarcando todas as camadas da população e com um enfoque mais direcionado para a integração na vida laboral e para as competências sociais.

Ações da responsabilidade do Município

Ampliarte

Navegar é Preciso

Intervenção de Proximidade

Comissões Sociais de Freguesia

Centro Comunitário dos Navegadores e do Alto da Loba

As intervenções promovidas por entidades externas com um impacto mais significativo foram:

Ações de outras entidades

Feira de rua da Associação de Moradores de Nova Oeiras (AMNO)

Projeto *Vem à Vila*

Hortas urbanas espontâneas

A Feira de Rua da AMNO pretende promover a socialização no bairro de Nova Oeiras e mostrar os seus espaços interiores a quem o visita.

O projeto *Vem à Vila* visa a animação do Centro Histórico de Oeiras, através da criação de hábitos de visita e fruição dos diversos espaços públicos e comerciais.

As Hortas urbanas espontâneas foram desenvolvidas por grupos não organizados de moradores que contaram, neste últimos tempos, com a colaboração da autarquia para

um melhor e mais abrangente enquadramento, tendo, inclusive, resultado na criação do Programa Hortas Comunitárias de Oeiras com o intuito de potenciar o uso de práticas agrícolas tradicionais e o modo de produção biológico/tradicional como forma de promover o desenvolvimento sustentável.

Indicadores de execução

Os indicadores de execução deste PM tinham por base o envolvimento dos bairros e das diferentes comunidades nas atividades da autarquia, com especial relevo para os projetos da Agenda 21L.

Indicadores de execução	Dados
Nº de bairros com projetos-piloto de A21L	0
Nº de escolas do projetos-piloto de A21 Escolar	0
Nº de ações participativas promovidas pelo Projeto-motor e nº de pessoas envolvidas	0

Indicadores de Impacte

Relativamente aos indicadores de impacte referem-se sobretudo à participação dos cidadãos nos projetos/iniciativas da Oeiras 21+.

Indicadores de impacte	Dados
% da população que exerce voluntariado	1,06% (443 inscritos na BLVO; Instituições têm mais de 1000)
% de bairros do concelho que têm processos de A21L	0%
Taxa de participação da população escolar envolvida no PEA	2008/09: 88,8%; 2009/10: 73,5%; 2010/11: 78,4%; 2011/12: 76,5%; 2012/13: 64,8%

Através dos dados obtidos, verifica-se que este PM sofreu um forte impacto negativo com a não prossecução dos objetivos iniciais. Isto não representa um menor investimento, como revela o número e impacto das ações complementares, quer da responsabilidade da autarquia, quer por entidades externas.

Avaliação global

Tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, o Departamento de Habitação (DH), concordou genericamente com a análise proposta, não tendo enviado, no entanto o questionário com quaisquer alterações. Considerou-se que os objetivos deste PM não foram alcançados.

3.1.6. Projeto-Motor 6 – Alternativas de mobilidade e qualidade de vida



Objetivos

Este Projeto-Motor tinha como objetivos dar prioridade à acessibilidade pedonal e ciclável, e à sua articulação/ integração com os transportes coletivos, contrariando o crescimento da utilização do transporte individual.

Este objetivo seria atingido pela realização de auditorias sistemáticas aos aglomerados urbanos, qualificando e criando percursos mais direcionados para as escolas e para a Orla Ribeirinha e o Mega-Parque Verde.

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Relativamente às ações promotoras da mobilidade sustentável no concelho, identificadas na Oeiras 21+, a avaliação quanto ao seu grau de relevância para a concretização do PM é a seguinte:

Ações	Grau de relevância
Estudo Preliminar das ciclovias	3
Projeto SATU	3
Combust	1
Consultório de mobilidade, energia e ambiente	0
Estudo de Mobilidade e Acessibilidades do concelho de Oeiras	3
Carta Social do Concelho de Oeiras	0
Pus e PPs	3
Programa Mexa-se Mais	2
Programa Pessoa	0
Programa Peso	0

Identificação das ações complementares

Para além das ações que já se encontravam identificadas na Oeiras 21+, durante o seu período de implementação tiveram lugar duas outras ações com especial importância para os objetivos deste PM:

Ações da responsabilidade do Município

Revisão do PDM

2ª Fase do Passeio Marítimo

A par da atuação do Município, os promotores de operações urbanísticas devem contribuir para o objetivo da mobilidade sustentável ao fazer a cedência de espaços para as necessárias infraestruturas, como os passeios, vias, áreas de estacionamento, espaço verde, entre outros.

Ações de outras entidades

Cedências no âmbito dos processos particulares, ex: passeios, vias, parques urbanos, equipamentos

Indicadores de Execução

Os indicadores de execução deste PM tinham por base a implementação de estudos/projetos de mobilidade pedonal e ciclável, bem como de melhoria da articulação entre os vários sistemas de transportes.

Indicadores de execução	Dados
Nº de projetos de mobilidade pedonal e extensão	1 – 2ª fase do Passeio Marítimo – 1450m 2 – Troço do Passeio Marítimo entre Caxias e Cruz Quebrada – 1990m (PE concluído) 3 – Forte da Giribita – Baía dos Golfinhos 640m (em estudo)
Nº de projetos de mobilidade ciclável e extensão	1 – Troço do Passeio Marítimo entre Caxias e Cruz Quebrada – 1990m (PE concluído) 2 – Forte da Giribita – Baía dos Golfinhos 640m (em estudo)
Nº de projetos de melhoria dos interfaces de transportes e nº potencial de beneficiários	1 implementado, 2 em projeto, 2 previstos no PDM
Nº de Aglomerados Urbanos estudados /auditados e nº de propostas para melhoria da mobilidade	4 (Linda-a-Velha, Carnaxide, Miraflares, CQ)
Nº de utilizações do <i>site</i> Consultório na componente da mobilidade	
Nº de ações de divulgação e promoção do TC	-
Extensão de vias transformadas em semipedonais ou criadas como semipedonais	0

Indicadores de Impacte

Não existe monitorização para muitas variáveis de interesse para a avaliação do Concelho do ponto de vista da mobilidade suave, tratando-se de um PM de difícil avaliação.

Indicadores de impacte	Dados
Bicicletas estacionadas nas estações de comboio (média por dia útil)	-
Total de alunos de escolas que utilizam regularmente a bicicleta	-
Total de alunos das escolas que vão a pé para as aulas	-
Pistas de bicicletas e percursos pedonais que servem as praias do concelho	Todas as praias são servidas por ligações pedonais, mas não existem ciclovias
Vales de ribeiras com percursos pedonais e pistas de bicicleta	0
Taxas de utilização do TC	-
Indicadores de congestionamento do tráfego rodoviário	-
Consumo de combustível pelo transporte rodoviário no concelho	91.486tep em 2011 (gasóleo, gasolinas, gás auto)
Índice de qualidade do ar	Não há dados desde 2011, porque a EMQA foi desativada
Índices de exposição ao ruído	22,2% da área do Concelho está acima do limite máximo para zonas mistas, para o parâmetro Lden (> 65 dB(A))
Perfis de hábitos alimentares e prática de atividade física	
Área ocupada por infraestruturas viárias / áreas verdes naturais	-
Taxa de motorização	389,3 veículos/1000 hab
Índice de utilização do automóvel próprio	-
Índice de estacionamento ilegal diurno	27% (EMAO, 2008)

Este Projeto-Motor (PM) tinha como objetivos dar prioridade à acessibilidade pedonal e ciclável, e à sua articulação/ integração com os transportes coletivos, contrariando o crescimento da utilização do transporte individual.

No período de implementação da Oeiras 21+, algumas ações foram implementadas neste âmbito, embora ainda não se tenha criado uma verdadeira rede de mobilidade suave, conforme transparece dos indicadores de execução apresentados.

Os dados relativos aos indicadores de impacto são muito escassos, pelo que não se consegue aferir de forma objetiva o impacto das ações levadas a cabo, como por exemplo os dados de utilização de bicicleta e a distribuição modal nas deslocações locais.

Avaliação global

Procedendo a uma análise genérica do cumprimento deste objetivo, e tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, a Divisão de Acessibilidades e Mobilidade (DAM), verifica-se que o objetivo foi parcialmente cumprido.

3.1.7. Projeto-Motor 7 – Energia, economia e qualidade de vida



Objetivos

Este Projeto-Motor tinha como objetivos incorporar a eficiência energética nas principais atividades consumidoras de energia, como as habitações, o sistema de transportes e as atividades económicas.

A mudança de atitudes e comportamentos com vista à utilização racional da energia, concretizando-se na redução dos consumos e na produção de energia em sistema de micro-geração era também um dos objetivos a alcançar neste PM.

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Como ações promotoras da eficiência energética no concelho e da utilização racional da energia, identificam-se as seguintes, de acordo com o seu grau de relevância para a concretização do PM:

Ações	Grau de relevância
Consultório de mobilidade, energia e ambiente	3
Óleo Valor - sistema de valorização de OAU	3
Matriz Energética de Oeiras	3
Renovação dos Mercados Municipais	2
Projeto Oilprodiesel	3
Água Quente Solar para Oeiras	3
Pm3E	3
Implementação de combustíveis alternativos no concelho	3

Identificação das ações complementares

O Município de Oeiras, ciente da importância das questões energéticas em contexto local e do papel crucial que as autarquias podem desempenhar enquanto atores decisivos no combate às alterações climáticas, aderiu ao Pacto de Autarcas, submetendo à Comissão Europeia, em janeiro de 2010, o Plano de Ação Energia Sustentável para Oeiras (PAESO).

Assim sendo, o PAESO representa a estratégia local em termos de sustentabilidade energética e combate às alterações climáticas, integrando 78 medidas, com um horizonte de implementação até 2020.

Ações da responsabilidade do Município

Plano de Ação Energia Sustentável para Oeiras (PAESO)

Foi identificada como ação complementar da responsabilidade de entidades externas, e que constitui um contributo para a concretização do objetivo deste PM, o exemplo da CERCi Oeiras na realização de programas de redução de consumo de energia e instalação de energias renováveis.

Ações de outras entidades

CerciOeiras

Indicadores de Execução

Os indicadores de execução deste PM tinham por base a implementação de estudos/projetos de eficiência energética em edifícios de habitação e de serviços, bem como projetos-piloto de produção local de energia e incorporação de combustíveis alternativos na frota municipal.

Indicadores de execução	Dados
Projetos-piloto de produção local de energia propostos/implementados	1
Edifícios de habitação abrangidos por estudos/projetos de eficiência energética	500
Edifícios de serviços abrangidos por estudos/projetos de eficiência energética	4
Projetos municipais que integraram critérios de eficiência energética/energias renováveis	2
Combustíveis alternativos no consumo total da frota municipal	Incorporação de acordo com a legislação em vigor

Indicadores de Impacte

Os indicadores de impacte pretendiam traduzir a pressão que a atividade do Município faz em termos de consumo energético e produção de Gases de Efeito de Estufa (GEE):

Indicadores de impacte	Dados
Painéis solares térmicos instalados no concelho	1.615 painéis solares, correspondente a uma área de cerca de 4.750 m ²
Consumo de energia por setor e por área geográfica	Residencial: 28 Serviços: 57 Transportes: 107 Indústria: 9 Outros: 1 (em ktep, 2006)
Intensidade energética (<i>per capita</i> , por área e tipo de consumo)	-
Produção de GEE no concelho	742 ktCO ₂ e (e-value, 2006)

Este Projeto-Motor (PM) tinha como objetivos incorporar a eficiência energética nas principais atividades consumidoras de energia, como as habitações, o sistema de transportes e as atividades económicas.

Os indicadores de execução apresentam algumas ações realizadas no decorrer do período de vigência da Oeiras 21+, embora ainda com níveis de execução relativamente baixos, designadamente ao nível da implementação de projetos de produção local de energia (micro-geração) e de edifícios energeticamente eficientes.

No que diz respeito aos indicadores de impacte, concluiu-se que no consumo energético por setor se destacam os transportes, e a produção de GEE no concelho é de 742 ktCO₂e, o que significa que, em matéria de gestão e eficiência energética, o Município de Oeiras tem de apostar mais fortemente na concretização de estratégias e políticas energéticas.

Avaliação global

Procedendo a uma análise genérica do cumprimento deste objetivo, e tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, o Departamento de Ambiente e Equipamento (DAE), verifica-se que o objetivo não foi cumprido.

3.1.8. Projeto-Motor 8 – Orla Ribeirinha – entre o estuário e o território



Objetivos

A crescente consciencialização da orla ribeirinha como património único, a preservar, reabilitar e rentabilizar, capaz de atrair atividade económica e de se tornar num marco de excelência urbana e de competitividade territorial, foi a linha orientadora deste Projeto-Motor.

Integrado ainda nos objetivos a alcançar, identificou-se a importância de assegurar a boa articulação da orla ribeirinha quer com o interior do Concelho, garantindo a ligação ao Mega Parque Verde, quer com os Concelhos vizinhos.

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Como ações promotoras da preservação, reabilitação e rentabilização da orla ribeirinha para a concretização do PM, identificam-se as seguintes, de acordo com o seu grau de relevância – 3 (muito relevante) a 0 (nada relevante):

Ações	Grau de relevância
Requalificação da Orla Ribeirinha	2
Requalificação das praias do Município	1
Código de Conduta Ambiental – Oeiras Viva	1
Código de Ética – Oeiras Viva	0

Identificação das ações complementares

A unidade orgânica responsável pelo preenchimento do questionário não indicou qualquer projeto ou ação complementar da responsabilidade do Município ou de entidades externas capaz de contribuir para a concretização deste PM.

Indicadores de Execução

Os indicadores de execução deste PM tinham por base a implementação de estudos/projetos para a ampliação da extensão e da fruição da orla ribeirinha bem como para a melhoria da sua ligação ao interior do Concelho e aos Municípios

limítrofes, assegurando a salvaguarda do património e promovendo a atividade económica.

Indicadores de execução	Dados
Total de Estudos sectoriais (geologia/clima, biologia/ecologia, património histórico, acessibilidades, ...) ou de troços específicos da Orla Ribeirinha realizados	1
Total de projetos propostos / executados de melhoria da ligação da Orla Ribeirinha a percursos pedonais e cicláveis para o interior do concelho e para os concelhos limítrofes	0
Total de projetos propostos / realizados para aumento da extensão / fruição do Passeio Marítimo	2
Total de Recursos (patrimoniais, naturais, serviços) inventariados para a Carta de Percursos do Litoral	0
Total de atividades de fruição / utilização da Orla Ribeirinha promovidas e número de pessoas envolvidas	?

Indicadores de Impacte

Os indicadores de impacte pretendiam avaliar as consequências de uma orla ribeirinha acessível quer quanto à sua taxa de utilização quer no que concerne à atividade económica e oportunidade de negócio gerada, extensível ainda às preocupações com a zona balnear.

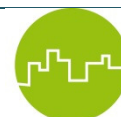
Indicadores de impacte	Dados
Nível das águas do mar na orla ribeirinha de Oeiras	± 3,50m (ZH)
	1,45 km (executado)
Extensão do Passeio Marítimo de Oeiras	1,99 Km (PE concluído)
	0,64 Km (em estudo)
Atividades e oportunidades de negócio criadas no âmbito do passeio marítimo	-
Acessibilidade à orla costeira para os cidadãos com mobilidade reduzida	-
Taxas de utilização dos espaços e serviços existentes na Orla Ribeirinha	-

Apesar do objetivo ter sido apenas parcialmente atingido apuraram-se efeitos positivos nomeadamente a criação de novos polos de atividade económica promovidos pelo maior número de utilizadores do passeio marítimo.

Avaliação global

Da análise genérica destes objetivos, e tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, a Direção Municipal de Obras e Ambiente (Divisão de Estudos e Projetos - DEP), verifica-se que o objetivo foi parcialmente atingido.

3.1.9. Projeto-Motor 9 – Excelência Urbana



Objetivos

A qualificação do território, do espaço público e do ambiente urbano, permite à população a fruição de áreas de excelência urbana, económica e socioculturalmente mais dinâmicas.

A requalificação urbana foi a linha orientadora deste Projeto-Motor.

Oeiras pretende construir as bases para uma Certificação Territorial de Espaços de Excelência Urbana a aplicar a todo o espaço do Concelho, concretizando um projeto de demonstração de aplicação dos conceitos de urbanismo sustentável, com estratégia bem articulada e integrada nos múltiplos aspetos da qualidade urbanística (ambiente, sociedade, atividades, espaços públicos, equipamentos, qualidade da construção, envolvimento de atores, etc.).

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Como ações promotoras da qualificação de áreas de excelência urbana e que contribuem para a concretização deste PM, identificam-se as seguintes, de acordo com o seu grau de relevância – 3 (muito relevante) a 0 (nada relevante):

Ações	Grau de relevância
Água Quente Solar para Oeiras	3
Espaços Industriais – Repensar Estratégias	3
Planos de Urbanização e Planos de Pormenor	3
COMBUS	2
GALNOV – Prémio RENOV	3
Programa de Incentivo à Construção Sustentável no Concelho de Oeiras	3
Plano Estratégico de Habitação – HABITAR OEIRAS	2

Identificação das ações complementares

O Município procura desenvolver outras ações que possam sustentar a melhoria da qualidade urbana e que contribuem para a concretização do PM. Neste âmbito, foram desenvolvidas as seguintes ações:

Ações da responsabilidade do Município

Alguns Estudos Urbanísticos com objetivos sustentáveis

Projeto: Sistema de avaliação da sustentabilidade ambiental urbana

Ações de outras entidades

Operação Urbanística do Alto da Boa Viagem

Indicadores de Execução

Os indicadores de execução tinham por base o desenvolvimento de projetos e de documentos orientadores de boas práticas, assim como o envolvimento dos interessados em iniciativas relacionadas com a temática da excelência urbana.

Indicadores de execução	Dados
Total de projetos-piloto de urbanismo sustentável promovidos / executados	0
Total de projetos demonstrativos de boas práticas de urbanismo / construção sustentável publicitados / divulgados / promovidos	3
Guias de Boas Práticas ou outros documentos, regulamentares ou de orientação técnica, sobre urbanismo e construção sustentável, preparados / publicados	1
Número de pessoas / empresas atendidas pelo Gabinete Municipal para a Excelência Urbana - GMEU	0
Número de participantes nas Bienais de Excelência Urbana Oeiras - BEU	0

Indicadores de Impacte

Os indicadores de impacte pretendem assinalar os espaços, edifícios ou projetos premiados ou certificados, bem como medir e avaliar o consumo de energia e a produção de GEE.

Indicadores de impacto	Dados
Consumo de energia por setor e por área geográfica	?
Intensidade energética (per capita, por área e tipo de consumo)	?
Produção de GEE no concelho	?
Número de edifícios com certificação energética “A” e “A+”	?
Índices de qualidade do ambiente urbano (a definir)	?
Prémios atribuídos a projetos realizados no concelho de Oeiras relativos à sua excelência urbana / qualidade arquitetónica / desempenho ambiental	1
Espaços urbanos objeto de certificação territorial	0

Apesar do objetivo ter sido apenas parcialmente atingido verificam-se efeitos positivos nomeadamente a existência de projetos e de documentos orientadores de boas práticas de urbanismo ou construção sustentável, assim como a atribuição de prémios excelência urbana, de qualidade arquitetónica ou de desempenho ambiental.

Avaliação global

Da análise genérica destes objetivos, e tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, o Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística (Divisão de Planeamento), verifica-se que o objetivo foi parcialmente atingido.

3.1.10. Projeto-Motor 10 – Melhor governância, Mais cidadania



Objetivos

Este Projeto-Motor tinha como objetivos criar e manter um procedimento contínuo de informação e envolvimento dos cidadãos na implementação e avaliação de Oeiras 21+, capacitando-os para o envolvimento nas suas comunidades locais e nas atividades da autarquia. O reforço do relacionamento com os territórios vizinhos era também um dos objetivos a alcançar neste PM.

Relevância das ações identificadas na Oeiras 21+

Como ações promotoras do envolvimento dos cidadãos nas suas comunidades e nas atividades da autarquia, identificam-se as seguintes, de acordo com o seu grau de relevância para a concretização do PM:

Ações	Grau de relevância
Consultório de mobilidade, energia e ambiente	1
Carta da Qualidade do Ar de Oeiras	0
Plano Municipal Energia Eficiente em Edifícios (Pm3E)	0
Implementação do Sistema Integrado de Gestão Ambiental (SIGAS) no DAE	2
Plano Estratégico de Resíduos - TratoLixo	0
Gestão integrada de RSU no concelho de Oeiras	2
Jovens em Movimento	2
Bairro Limpo	2
Campanhas de Promoção Ambiental	2
Eco-Conselheiros	2
Programa de Educação Ambiental (PEA) nas escolas	3
Carta da Cultura	0
Carta do Desporto	0
Parque Temático do Marquês de Pombal	0
Oeiras Solidária	3
Água Quente Solar para Oeiras	0
PU's e PP's	0

Identificação das ações complementares

O Município procura cada vez mais o envolvimento dos cidadãos nas atividades da autarquia. Neste âmbito, foram desenvolvidas outras ações complementares às elencadas anteriormente, a saber:

Ações da responsabilidade do Município

Orçamento Participativo 2012/2013

Serviços *Online*

Geoportal

Banco Local de Voluntariado de Oeiras

Destaca-se a 1ª edição do Orçamento Participativo, um processo que promove a democracia ativa, a transparência da autarquia e o envolvimento dos cidadãos na tomada de decisões quanto a projetos relevantes para o desenvolvimento do Município.

Também o GeoPortal está vocacionado para a disponibilização de informação aos cidadãos e às empresas. Esta é uma iniciativa que resulta de um esforço continuado e conjunto, e que permite ao Município coligir toda a informação que existe a nível de georreferenciação, numa única plataforma (plantas de localização, informação geográfica, mapas estatísticos, entre outros).

O Banco Local de Voluntariado de Oeiras (BLVO), sendo uma estrutura local de organização do voluntariado, realiza também diversas ações com o objetivo de sensibilizar os oeirenses para a importância do voluntariado no exercício de uma cidadania ativa e solidária.

A unidade orgânica responsável pelo preenchimento do questionário não indicou qualquer projeto ou ação complementar da responsabilidade de entidades externas capaz de contribuir para a concretização deste PM.

Indicadores de Execução

Os indicadores de execução deste PM tinham por base o envolvimento dos cidadãos nas atividades da autarquia, bem como a capacidade de resposta aos problemas complexos e multidisciplinares do desenvolvimento sustentável de modo a caminhar cada vez mais para um Concelho de excelência.

Indicadores de execução	Dados
Pessoas registadas no Forum Virtual	498
Participantes no Forum Anual	22 em 2010; 97 em 2013
Percentagem das aquisições de bens e serviços que integram critérios ambientais	0
Planos, programas e projetos sujeitos a avaliação ambiental (legal ou voluntária)	2

Indicadores de Impacte

Relativamente aos indicadores de impacte referem-se sobretudo à participação dos cidadãos nos projetos/iniciativas da Oeiras 21+, bem como ao seu grau de satisfação quanto aos serviços desenvolvidos pela autarquia.

Indicadores de impacte	Dados
Consultas à página internet da Oeiras 21+	12.389 (de 2008 a 17.09.2013)
Participação em questionários no âmbito do Forum Virtual	-
Voluntários envolvidos nos PM	-
Reclamações vs comentários positivos quanto a projetos e serviços camarários	-

Através dos dados obtidos, verifica-se, ao longo dos anos, que cada vez mais os cidadãos querem ter um envolvimento mais ativo nas atividades da autarquia, como se pode verificar na participação no Forum Anual.

De realçar que o Orçamento Participativo 2012/2013 não estava contemplado como ação na Oeiras 21+, no entanto, a sua concretização foi um grande contributo no sentido de aumentar a participação cidadã e fortalecer uma maior transparência por parte da autarquia.

Avaliação global

Procedendo a uma análise genérica do cumprimento deste objetivo, e tendo por referência o questionário enviado à unidade orgânica responsável pela coordenação deste Projeto-Motor, o Gabinete de Desenvolvimento Municipal (GDM), verifica-se que o objetivo foi parcialmente cumprido.

3.2. Avaliação Externa

Com o duplo objetivo de apurar o grau de conhecimento da população sobre as ações propostas na Agenda da Sustentabilidade para Oeiras - Oeiras 21+ e a relevância atribuída a esta, foi aplicado um inquérito por questionário.

A aplicação deste, que decorreu entre 4 e 18 de novembro, procedeu-se mediante autopreenchimento de um link, criado para o efeito pela DSI e enviado, via email, para cerca de 5.630 indivíduos, participantes em atividades desenvolvidas no âmbito da Oeiras 21+¹, da lista de distribuição do Gabinete de Comunicação da CMO e colaboradores do Município.

Obtiveram-se 254 inquéritos válidos, correspondendo a uma taxa de retorno de 4,5%.

Para o tratamento dos dados do inquérito recorreu-se ao software Microsoft Excel.

Os resultados obtidos foram os seguintes:

Conhecimento da Oeiras 21+

Hipóteses de Resposta	Respostas	
	N.º	%
Não conheço	96	37,8
Tenho conhecimento	66	26,0
Conheço algumas das suas ações	57	22,4
Conheço o Relatório e a estratégia do plano	10	3,9
Tenho conhecimento e participei em algumas ações	25	9,9

Cerca de 62% dos inquiridos conhecem a Agenda da Sustentabilidade para Oeiras. Destes, cerca de 10% participaram nas ações desenvolvidas pelo Grupo Oeiras 21+.

Veículo de conhecimento da Oeiras 21+

Esta questão permitia até duas hipóteses de resposta, tendo a média de resposta por indivíduo sido de 1,3, o que equivale a dizer que, os 158 indivíduos a quem esta

¹ Nomeadamente, Fóruns, Processo de Orçamento Participativo e Pequenos-almoços da Sustentabilidade.

questão foi colocada (por terem respondido afirmativamente à anterior), assinalaram 210 formas de resposta.

Assim, e como ilustra o quadro seguinte, dos 158 inquiridos que afirmaram conhecer a Oeiras 21+, a maioria (60,1%) tomou conhecimento da mesma através dos meios de comunicação da CMO e 24,1% através dos meios de comunicação diretamente afetos ao Oeiras 21+ (blog ou da newsletter Oeiras 21+).

Hipóteses de Resposta	Respostas	
	N.º	%
Através dos meios de comunicação da CMO	95	60,1
Através do blog ou da newsletter Oeiras 21+	38	24,1
Através de pesquisa na internet	21	13,3
Pela participação em eventos	24	15,2
Através de familiares/amigos	27	17,1
Outros	5	3,2

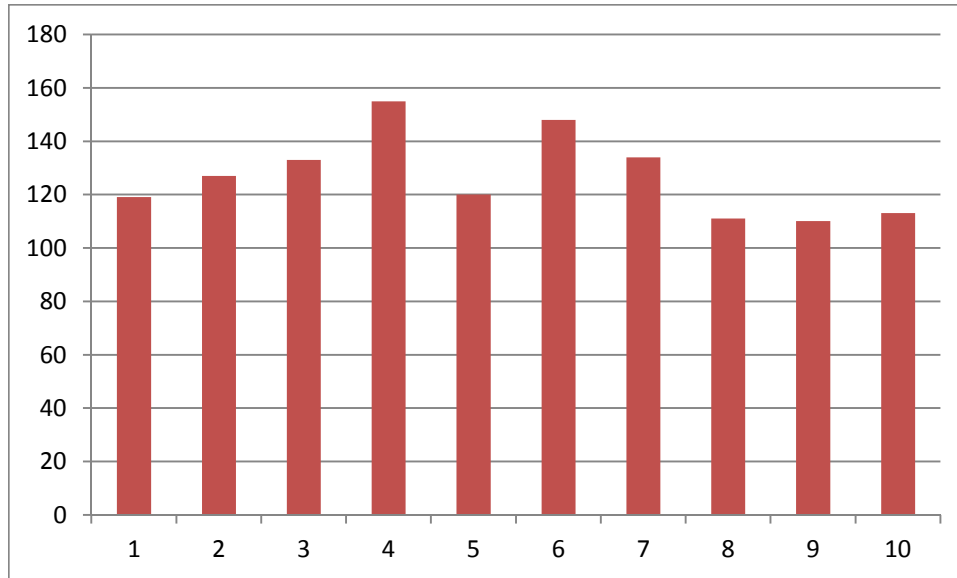
Prioridade atribuída a cada um dos 10 Projetos-Motor da Oeiras 21+

Nesta questão, era solicitado aos inquiridos que atribuíssem um grau de prioridade a cada um dos 10 projetos-motor classificando, de forma sequencial (em que 1 seria considerado como menos prioritário e 10 como mais prioritário).

O quadro e o gráfico seguintes demonstram-nos que o projeto motor que, em média, foi considerado como mais prioritário pelos inquiridos foi o referente às alternativas de mobilidade e qualidade de vida (PM n.º 6) e, inversamente, o menos prioritário é o relacionado com a excelência urbana (PM n.º 9).

Projeto Motor	Descrição	Grau de prioridade (Média)
1	Mega-Parque Verde Definir a base do sistema de espaços verdes do Concelho, aumentando a massa verde e gerindo o crescimento dos aglomerados urbanos procurando compatibilizar ambos os usos.	5,41
2	Vales Verdes das Ribeiras Implementar parques verdes nos vales das ribeiras, despoluindo, recuperando e valorizando as suas margens como espaços de lazer e divulgação ambiental, nomeadamente, através de vias cicláveis e caminhos pedonais.	5,53
3	Vidas Sêniores de Excelência Apoiar os mais idosos, através da disponibilização de respostas e recursos, envolvendo a comunidade, apoiando a família no reforço de competências para lidar com o envelhecimento e rentabilizando as capacidades dos idosos em atividades acessíveis e inseridas na comunidade, nomeadamente, ao nível do voluntariado.	5,75
4	Escolas, Empresas e Empreendedorismo Tornar todas as escolas de Oeiras em modelos de grande qualidade e inovação, nomeadamente, qualificando os seus edifícios e as instalações, alargando o uso das novas tecnologias, reforçando a ligação com o tecido empresarial do Concelho e fomentando o empreendedorismo.	6,07
5	Bairro 21 Combater o isolamento e a exclusão social, promovendo o apoio a núcleos de bairro e criando dinâmicas positivas e de entreaajuda no interior das comunidades locais.	5,26
6	Alternativas de mobilidade e qualidade de vida Promover a mobilização social para um estilo de vida saudável, transformando Oeiras num território onde é seguro, fácil e convidativo andar a pé, de bicicleta e de transporte coletivo.	6,11
7	Energia, economia e qualidade de vida Promover a eficiência energética no contexto das habitações, dos sistemas de transporte e das atividades económicas, como suporte de uma economia local competitiva.	5,68
8	Orla Ribeirinha – entre o estuário e o território Preservar, reabilitar e rentabilizar a orla ribeirinha, melhorando a qualidade ambiental das praias do Concelho, promovendo o investimento nas zonas de recreio e lazer, preservando e requalificando os Fortes e dinamizando a Fileira das Atividades Marítimas.	5,19
9	Excelência Urbana Construir as bases para uma certificação territorial de espaços de excelência urbana, concretizando um projeto de demonstração de aplicação dos conceitos de urbanismo sustentável, recorrendo a uma estratégia articulada e integrada nos múltiplos aspetos da qualidade do espaço e da vida urbana.	4,91
10	Melhor governância, mais cidadania Capacitar e promover a participação dos cidadãos, quer na avaliação da implementação da Agenda Oeiras 21+, quer na atividade da autarquia, bem como reforçar o relacionamento com os territórios vizinhos.	5,05

Contudo, é de assinalar a grande proximidade dos valores, demonstrando que para todos eles existiram muitas respostas que lhes atribuíram elevada prioridade, evidenciando grande equilíbrio na ponderação dos 10 temas em causa, o que é visível no gráfico apresentado de seguida..



Número de respostas que atribuíram a cada PM uma classificação de prioridade de 6 a 10

Evolução do Concelho no âmbito dos pilares do Desenvolvimento Sustentável

N.º	Ambiente	Social	Economia	Governância
Regrediu	33	47	78	55
Manteve	117	129	134	167
Progrediu	104	78	42	32

%	Ambiente	Social	Economia	Governância
Regrediu	13,0	18,5	30,7	21,7
Manteve	46,0	50,8	52,8	65,7
Progrediu	41,0	30,7	16,5	12,6

Não obstante maioritariamente os inquiridos não percecionarem, nos últimos 5 anos, evolução significativa em nenhum dos pilares, os quadros anteriores demonstram-nos que as respostas mais positivas se encontram ao nível Social e do Ambiente onde, respetivamente, 30,7% e 41% assinalam progressão.

Ações consideradas relevantes para o Desenvolvimento Sustentável de Oeiras

A conjuntura nacional e internacional, associadas às condições económicas, implica forçosamente adaptações a novas realidades e definição de prioridades, nomeadamente, no âmbito social. Pelo que, as respostas seguidamente apresentadas têm que ser analisadas à luz desta premissa.

Economia

A população inquirida apontou algumas razões que explicam a regressão do Concelho a nível económico e que de um modo geral se relacionam com a falta de visão estratégica para continuar a atrair e a fixar novas empresas e investimento, mas também com as menos corretas opções de urbanidade, tendo ao longo dos últimos cinco anos sido dada a primazia à construção e à urbanização.

Destacam-se as principais referências:

- Diminuição do setor empresarial - Ausência de mecanismos para a captação e fixação de novas empresas de sucesso e de atividade industrial, capazes de gerar emprego;

- Falta de vitalidade do comércio local e de uma estratégia para o mesmo;
- Falta de estacionamento “atrativo” junto ao comércio local;
- Ausência de percursos pedonais atrativos e que estabeleçam uma ligação aos centros históricos e áreas de comércio de rua;
- Ausência de ciclovias que interliguem os diversos bairros e permitam também estabelecer relações com os meios de transporte coletivo, nomeadamente o comboio.
- De salientar um dos motivos indicados que aponta um caminho a seguir – “Será necessário uma visão estratégica, que promova o potencial endógeno do território e das suas Gentes [...]. [...] todo o tipo de políticas que desenvolvam o sentido comunitário das gentes locais, favorecerá melhores desempenhos «com a marca Oeiras»!”

E, quando solicitamos à população para indicar ações consideradas relevantes para o Desenvolvimento Sustentável do Concelho, no pilar da Economia, previsivelmente se constata que foram elencadas ideias conducentes à resolução das problemáticas explanadas na questão anterior e que andam em torno da captação de investimento que consequentemente gera emprego, atrai população residente, eventos culturais, soluciona problemas sociais, potencia o território, tornando-o mais atrativo e competitivo, capaz de atrair visitantes e de se afirmar para o exterior.

As ações indicadas giram em torno da economia local, da revitalização do comércio de rua, da captação de investimento, da atração e fixação de empresas. Destacam-se as principais ideias:

- Regeneração das zonas históricas;
- Atração e apoio a novas atividades económicas, geradoras de emprego – Aposta na indústria especializada e diferenciada e no desenvolvimento de novos projetos inovadores de jovens empreendedores – Startup’s;
- Criação de uma estratégia de apoio e dinamização do comércio de rua – Aposta no comércio tradicional e na diversidade do mesmo e na sensibilização dos comerciantes para se ajustarem a novos estilos de vida, adaptando p.e. os horários de abertura ao público;
- Captação de eventos;
- Disponibilização de património municipal devoluto para o desenvolvimento de novos projetos / ideias;
- Utilização de possíveis fundos disponíveis;

- Formação e apoio às instituições e associações existentes de forma a torna-las mais autónomas e sustentáveis;
- Atração de novos residentes.

No conjunto das ações sugeridas destaca-se uma ideia chave que elenca a maior parte das referências acima descritas – “Criar condições de desenvolvimento económico nos centros históricos, atraindo agentes económicos com novas ideias de negócio e poder de investimento, garantindo [...] as «características de um centro histórico» aproveitando a qualidade e variedade [...] o património e a localização geográfica, entre Cascais e Lisboa, [...] atraindo turistas, famílias, negócios, etc.

Social

A conjuntura nacional e internacional, associada às condições económicas, implica forçosamente adaptações a novas realidades e definição de prioridades, nomeadamente, no âmbito social.

Não obstante, apenas 18,5% dos inquiridos consideram que, em termos sociais, Oeiras regrediu. Pelo que, os motivos apresentados pelos inquiridos para esta regressão têm que ser analisados tendo por base esta premissa. Estes relacionam-se, na sua maioria, com a perceção de uma fraca promoção da justiça social e no combate à pobreza e suas consequências, de índole tão diversa como o investimento nos equipamentos sociais vocacionados para a infância, os idosos e as pessoas com deficiência, a segurança, a problemática dos idosos isolados, a escassez de ocupação de tempos livres destinada a crianças e jovens ou o apoio a populações em situação de vulnerabilidade extrema.

Por outro lado, quando questionados quanto às ações consideradas relevantes para o desenvolvimento sustentável, no âmbito Social, são apresentadas medidas que minimizem ou eliminem os problemas sociais apresentados na questão anterior recorrendo, nomeadamente, ao incremento do voluntariado, ao reforço do apoio às instituições particulares de solidariedade social, ao desenvolvimento de medidas que combatam o desperdício alimentar e ao investimento na educação, com especial enfoque, na educação para a cidadania.

Governância

As respostas focam-se mais na perceção da regressão do que nos motivos. A grande maioria dos inquiridos reforça a ideia de existir uma diminuição na qualidade da governância, mas, concomitantemente, não aponta os motivos. Por outro lado não é possível afastar as respostas da conjuntura política que a autarquia atravessou, nomeadamente com o processo judicial sobre o anterior Presidente e com a conclusão do novo processo eleitoral. Curiosamente, um dos problemas mais referenciado é o da mobilidade e da dificuldade que a autarquia tem em dar-lhe a resposta, apesar de todos os alertas e indicações que a população sente já ter dado.

As principais referências indicam motivos como:

- Maior distância entre eleitores e eleitos;
- Falta de informação;
- Poucas iniciativas de intervenção direta da população nas tomadas de decisão;
- Dificuldade na relação direta com os serviços autárquicos;
- Demora nas respostas por parte da autarquia;
- Falta de diálogo entre autarquia e grupos de cidadãos;
- Desenvolvimento Sustentável é um conceito pouco visível para a população, seja no discurso, seja nas atividades da autarquia.

Existe uma constante nas sugestões apresentadas: desenvolvimento dos canais de comunicação entre a autarquia e as populações. Esta constante está, intimamente, relacionada com os motivos apresentados para a perceção de regressão deste projeto-motor. Para além deste conceito mais vago são apresentadas sugestões concretas, nomeadamente:

- Aposta na educação cívica;
- Criação de mecanismos de diálogo direto entre a autarquia e os cidadãos, seja individualmente, através de associações de moradores ou de interesses específicos;
- Aumento da transparência com a publicação de informação sobre património imobiliário da CMO, projetos previstos, informação financeira;
- Criação de presidências de junta abertas;
- Desenvolvimento e crescimento de formas de Orçamento Participativo;
- Participação das populações na definição de prioridades;

- Potenciação das novas formas de contacto entre a autarquia e a população, aumentando os horários de atendimento à distância.

Ambiente

Em 33 pessoas que consideraram que o concelho de Oeiras regrediu em termos do pilar ambiental do desenvolvimento sustentável, 9 apontaram como principal razão a existência de resíduos nas ruas, deficientes condições de recolha e degradação da limpeza do espaço público de um modo geral.

Os restantes comentários sobre as razões desta regressão foram o elevado custo de construção e manutenção das áreas verdes como o Parque dos Poetas; a previsão de megaprojetos imobiliários em áreas de valor ambiental; a diminuição das ações de sensibilização e corresponsabilização dos munícipes; a falta de investimento em corredores de mobilidade suave, por comparação com outros municípios; a falta de dinamização da orla ribeirinha.

Numa perspetiva positiva, 86 pessoas apresentaram propostas sobre as ações que consideram mais relevantes para o desenvolvimento sustentável do concelho, na ótica do Ambiente.

É de salientar não só que este número de respostas manifesta uma enorme vontade de contribuir com ideias e propostas para a melhoria do ambiente no Concelho, como também evidencia uma perspetiva extremamente abrangente e integrada, onde o conceito de ambiente não se reduz aos temas tradicionais dos resíduos e dos espaços verdes, mas tem a visão de que esta componente se encontra integrada e é ela própria fundamental para a economia, a mobilidade e a gestão sustentável do território.

Da tabela seguinte, onde se sintetizam as 86 propostas em 11 temas agregados, realça o facto de 38% das respostas estarem relacionadas com a necessidade de criar corredores de mobilidade pedonal e ciclável, eliminar barreiras arquitetónicas, melhorar o serviço de transporte coletivo, em suma, investir fortemente na mobilidade sustentável.

Esta visão manifesta uma clara consciência dos cidadãos quanto à fatura ambiental do uso excessivo do automóvel – pelo ruído, poluição atmosférica, ocupação do território

– como também do seu efeito de ineficiência económica do território e perda de qualidade de vida dos cidadãos.










Os dois temas seguintes com maior incidência de respostas referem-se à criação e manutenção dos espaços verdes e espaços naturais e à gestão de resíduos e limpeza do espaço público, mas faz-se notar que a frequência de respostas sobre estes dois temas não perfaz a importância atribuída ao tema da mobilidade sustentável.

A visão abrangente das respostas manifesta-se ainda pela diversidade dos restantes temas que foram apontados, a saber: energias renováveis e eficiência energética; salvaguarda dos solos de qualidade; requalificação dos edifícios e do património; economia verde; certificação de sustentabilidade e consumo sustentável pela autarquia; promoção da utilização do passeio marítimo e proteção dos animais.


Temas	Nº de respostas
Mobilidade suave, mobilidade para todos, transporte coletivo	32
Espaços verdes - melhorar existentes, criar novos, recuperar ribeiras, hortas comunitárias	15
Limpeza do lixo, manutenção do espaço público, recolha seletiva, criação de um ecocentro	10
Apoio a energias renováveis, eficiência energética, cumprimento do Pacto de Autarcas	6
Não urbanizar mais, proteger os solos da urbanização	5
Requalificação dos edifícios e do património	4
Economia verde e sustentável	3
Avaliação ambiental e certificação de planos e obras municipais; exemplo da autarquia no consumo sustentável	3
Sensibilização ambiental e voluntariado ambiental	3
Passeio marítimo	2
Proteção dos animais	2


3.3. Avaliação Global

Tendo em conta uma avaliação global da concretização dos objetivos dos 10 Projetos-Motor, conclui-se que a Oeiras 21+ foi parcialmente cumprida, com o contributo das ações que já se encontravam em curso em 2008, e também por outras ações que entretanto foram realizadas quer pelo Município quer por outras entidades.

Projeto-Motor 1 – Mega-Parque Verde	NR
Projeto-Motor 2 – Vales Verdes das Ribeiras.....	
Projeto-Motor 3 – Vidas Seniores de Excelência	
Projeto-Motor 4 – Escolas, Empresas e Empreendedorismo.....	
Projeto-Motor 5 – Bairro 21	
Projeto-Motor 6 – Alternativas de Mobilidade e Qualidade de Vida	
Projeto-Motor 7 – Energia, Economia e Qualidade de Vida.....	
Projeto-Motor 8 - Orla Ribeirinha - Entre o Estuário e o Território	
Projeto-Motor 9 – Excelência Urbana	
Projeto-Motor 10 – Melhor governância, Mais cidadania.....	

 - Objetivo atingido

 - Objetivo parcialmente atingido

 - Objetivo não atingido

Não houve uma articulação efetiva entre a Oeiras 21+ e os planos de ação dos serviços, o que se reflete no facto de praticamente nenhuma das ações propostas no documento, resultantes do processo participativo, ter sido realizada.

O Grupo Oeiras 21+ acredita que a aposta na continuidade do trabalho empreendido reforça uma visão integrada no domínio da intervenção sustentável. Esta aposta, todavia, está dependente do modelo que doravante será adotado.

Relativamente à avaliação externa, verificou-se uma grande adesão no preenchimento do questionário, daí resultando não só um retrato razoavelmente fiável do conhecimento e da opinião sobre a Oeiras 21+ como também contributos de elevada qualidade e pertinência para a melhoria da sustentabilidade do Município.

Esta qualidade e diversidade de respostas deverão levar o Município a refletir sobre a necessidade de encarar o tema da sustentabilidade de forma mais integrada e articulada com todos os domínios da gestão municipal.

Esta reflexão deverá ser acompanhada por um reforço dos mecanismos de participação dos cidadãos, que, como se pôde comprovar, têm acompanhado a evolução do Município em termos da economia, coesão social, qualidade ambiental e governância estando disponíveis para colaborar, como se manifesta nas respostas apresentadas.

4. Potencialidades e constrangimentos

A Análise SWOT constitui uma ferramenta de análise e diagnóstico atualizado de determinado cenário, sendo utilizada para efeitos de definição de uma estratégia de planeamento.

Na presente metodologia de trabalho, a análise SWOT contribuiu para a aferição do grau de execução da Oeiras 21+, avaliando-se a situação atual e levando à definição de ações que venham a integrar a estratégia de desenvolvimento de um novo documento.

Em termos de análise, as Forças (S) e as Fraquezas (W) dizem respeito a fatores internos relacionados com a execução da Oeiras 21+, enquanto as Oportunidades (O) e as Ameaças (T) se relacionam genericamente com fatores externos, que podem comprometer ou potenciar a diferenciação da mesma.

FORÇAS	FRAQUEZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Existência de um instrumento de trabalho com o objetivo de promover o Desenvolvimento Sustentável do concelho; • Perspetiva integrada da atuação da Câmara Municipal; • Existência de uma equipa multidisciplinar e interdepartamental; • Visão global de futuro sustentável desejada e consensual; • Existência de um mecanismo de participação cidadã. 	<ul style="list-style-type: none"> • A agenda não foi contemplada nos planos de ação sectoriais das diferentes unidades orgânicas; • Deficiente articulação/falhas na articulação entre objetivos/ações e indicadores em cada Projeto Motor; • Desmobilização do Grupo Oeiras 21+; • A Oeiras 21+ não consta dos programas políticos; • Canais de comunicação pouco eficazes; • A Oeiras 21+ não é prioridade política e os eleitos não se envolveram.
AMEAÇAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Áreas de excelência a par de áreas com pouco desenvolvimento em termos de sustentabilidade; • Não há sentimento de pertença da Agenda 21+; • Falta de aposta do Município em mecanismos de cidadania ativa; • Fraca mobilização da participação. 	<ul style="list-style-type: none"> • Características do concelho são propícias à concretização da visão; • Capacidade de aumentar os níveis de participação já conseguidos; • A revisão do documento potencia nova dinâmica; • Visibilidade externa dos projetos/programas/ações municipais; • Partilha de informação sobre boas práticas de sustentabilidade local com outros municípios.

Perante uma visão estratégica assente na sustentabilidade do território, as ameaças detetadas deverão ser transformadas em oportunidades, pelo que a definição de um elenco de propostas de melhoria é importante.

Assim sendo, as principais oportunidades de intervenção que surgiram da análise desta ferramenta foram as seguintes:

1. Maior equilíbrio em termos da intervenção municipal no que diz respeito aos 4 pilares da sustentabilidade – Economia, Coesão Social, Ambiente Urbano e Governança;
2. Integrar as ações de uma nova Agenda Local de Sustentabilidade no Plano de Desenvolvimento Estratégico do Município;
3. Apostar de forma mais concreta em mecanismos de cidadania ativa;
4. Criar novos e mais diversificados canais de participação dos cidadãos, mobilizando-os ativamente para as ações desenvolvidas pelo Município.

5. Perspetivas futuras

Em 1994, em Aalborg na Dinamarca, na Conferência Europeia das Cidades e Vilas Sustentáveis, é proposta e assinada a Carta de Aalborg, documento que contém um conjunto de intenções sobre o modo mais eficaz de garantir a prossecução dos princípios da Conferência Rio'92, dentro do espírito da Agenda 21, em benefício do desenvolvimento sustentável das cidades e vilas europeias.

O Município de Oeiras foi pioneiro nas questões do desenvolvimento sustentável, assinando, logo em 1994 em Aalborg, a Carta Europeia das Cidades e Vilas Sustentáveis, manifestando a vontade de orientar a sua política de desenvolvimento de acordo com as intenções do Rio'92 e Aalborg'94.

Foram estas intenções que fundamentaram a elaboração, em 1996, da Agenda Local XXI de Oeiras – Plano Estratégico de Desenvolvimento Sustentável – integrando estratégias e propostas de ação.

OEIRAS XXI foi aprovada pela CMO em 2000 e o seu Relatório Final publicado em 2001. Este documento deu enquadramento a inúmeros projetos e ações levados a cabo pela CMO, dos quais os mais emblemáticos terão sido a erradicação das barracas, a implementação de sistemas de recolha seletiva e de valorização de resíduos e a promoção do desenvolvimento económico do concelho pela criação de condições favoráveis à instalação de empresas, particularmente do terciário superior.

Em 2004, tomou-se a decisão de promover a revisão da OEIRAS XXI, surgindo em 2008 a nova Agenda 21 Local de Oeiras - OEIRAS 21+ - contendo a proposta de Agenda da Sustentabilidade para Oeiras, de 2008 a 2013.

É, portanto, longo e produtivo o caminho que o Município de Oeiras tem vindo a fazer no sentido de definir estratégias cada vez mais ambiciosas para o desenvolvimento do território, sempre com enfoque nas suas especificidades, às quais se aliam os princípios do desenvolvimento sustentável e da qualidade de vida dos cidadãos.

Neste sentido, considera o Grupo Oeiras 21+ que esta caminhada deve prosseguir, concretizando um novo plano de ações municipais, ajustado ao sensível panorama económico e social que se vive, quer a nível europeu, quer a nível nacional, e que tenha como objetivo central a orientação para o desenvolvimento sustentável do Concelho.

Este novo plano de ação deverá culminar sob a forma de um documento estruturado e com ações estratégicas específicas, com uma denominação diferente ainda por definir, mas com um objetivo claro e concreto: **articular toda a ação sectorial da Câmara Municipal, centrando-a e integrando-a numa visão e estratégia comum de Desenvolvimento Sustentável.**

O Grupo Oeiras 21+ crê que, desta forma, sai reforçada a imagem da Autarquia enquanto entidade que promove projetos e ações que visam tornar Oeiras um território mais competitivo e inovador, mais inclusivo, mais protetor dos recursos naturais e que responde com mais mecanismos aos anseios de uma comunidade que deseja ser mais participativa e solidária.

No âmbito desta avaliação da Oeiras 21+, ficou bem patente que, embora os 10 Projetos-Motor tenham sido parcialmente cumpridos, há inúmeras ações/projetos que estão a ser dinamizados nas várias áreas de intervenção, mas que não estão integradas nos objetivos dos Projetos-Motor. Outra questão que se percebeu foi que os cidadãos estão atentos às políticas municipais e que conhecem a Agenda para a Sustentabilidade de Oeiras, respondendo de forma massiva ao questionário e propondo diversas ações/sugestões muito válidas nas áreas da Economia, Social, Ambiente e Governância.

Surge então a reflexão: que tipo de modelo de agenda deve ser agora estruturado?

O Grupo Oeiras 21+ fez uma pesquisa de vários modelos e experiências de Agenda21Local/Estratégias de Desenvolvimento Sustentável, tanto nacionais como internacionais (cf. Anexo 3). Perante a grande diversidade de modelos a implementar, o Grupo considera que o modelo a adotar deve ter em conta a realidade do território de Oeiras, optando-se por um **modelo estratégico-operacional**, assente nos seguintes princípios:

1. Definição de uma visão e estratégia de longo prazo: "Oeiras Sustentável 2025";
2. Adoção dos 10 Compromissos Aalborg, como eixos estratégicos;
3. Definição de um conjunto de objetivos/ações programadas, com metas assumidas, indicadores de avaliação, contempladas no plano de atividades e orçamento municipais;
4. Identificação e priorização dos planos, projetos e ações em curso na Autarquia, através de um amplo processo interno de participação, por forma a integrá-los no futuro documento estratégico;

5. Promover a participação dos cidadãos numa reflexão mais próxima do território, com a realização de sessões participativas por freguesia, transmitindo informação sobre as ações já previstas na Câmara Municipal e discutindo ideias e propostas que possam vir a ser concretizadas com outros parceiros/atores.

Paralelamente, há que definir qual a composição, o estatuto e modo de organização que o atual Grupo Oeiras 21+ virá a assumir neste âmbito, sendo que a sua missão passará por:

- Acompanhar, avaliar e monitorizar o documento estratégico;
- Promover uma contínua reflexão interna quanto à integração da visão, estratégia e objetivos de desenvolvimento sustentável que venham a ser definidos, no Plano de Desenvolvimento Estratégico;
- Promover a cidadania ativa e uma maior aproximação do poder local ao cidadão.

Estas orientações e opções, que deverão ser claras, permitirão avaliar a situação atual, através da realização de um diagnóstico de sustentabilidade e definir a visão estratégica para o futuro, apostando no desenvolvimento económico local, na coesão social, na proteção e utilização racional dos sistemas naturais, na mobilidade mais sustentável, e num modelo de governância que incentive o envolvimento ativo da população nas tomadas de decisão.

6. Considerações finais

A Agenda 21 Local de Oeiras (Oeiras 21+), continha a proposta de Agenda da Sustentabilidade para o período de 2008 a 2013. No ano do seu término, foi importante avaliar a implementação dos objetivos preconizados e do contributo das ações previstas ou em curso no Município para a concretização desses objetivos, bem como refletir em conjunto com outras realidades quanto ao seu futuro, tendo como principal objetivo a qualidade de vida da nossa sociedade.

Efetivamente houve um esforço do Município na implementação de boas práticas de sustentabilidade local e, ao mesmo tempo, promoveu-se a aprendizagem e a troca de experiências em relação ao que melhor se faz noutros municípios.

No entanto, atendendo à análise efetuada à concretização das propostas da Oeiras 21+ para cada Projeto-Motor, abordando os objetivos, a análise das ações previstas e os respetivos indicadores de execução e de impacte, conclui-se que nenhum dos Projetos-Motores foi concretizado na sua totalidade, ou seja, os objetivos de cada Projeto-Motor, na sua maioria, apenas foram parcialmente atingidos, registando-se, contudo, várias ações que contribuiram para os objetivos gerais.

Efetivamente, através dos dados obtidos, verifica-se que os Projetos Motores sofreram um forte impacto negativo com a não prossecução dos objetivos iniciais. Mas tal facto não representa um menor investimento, uma vez que foram promovidas ações complementares, quer da responsabilidade da autarquia quer de entidades externas, que contribuiram igualmente para melhorar o desenvolvimento sustentável do Concelho de Oeiras.

Ao longo dos anos, constatou-se igualmente que os cidadãos querem, cada vez mais, ter um envolvimento ativo nas atividades da autarquia. Neste sentido é imperioso contribuir cada vez mais para aumentar os níveis de participação dos cidadãos e fortalecer uma maior transparência por parte do Município.

Assim, perante uma visão estratégica assente na sustentabilidade do território, considera-se que as ameaças detetadas neste processo deverão ser transformadas em oportunidades, pelo que da análise efetuada resultou um elenco de propostas de melhoria, a saber:

1. Promover um maior equilíbrio em termos da intervenção municipal no que diz respeito aos 4 pilares da sustentabilidade – Economia, Coesão Social, Ambiente Urbano e Governança;
2. Integrar as ações de uma nova Agenda Local de Sustentabilidade no Plano de Desenvolvimento Estratégico do Município;
3. Apostar de forma mais concreta na comunicação e em mecanismos de cidadania ativa;
4. Criar novos e mais diversificados canais de participação dos cidadãos, mobilizando-os ativamente para as ações desenvolvidas pelo Município.

Um novo ciclo da Agenda 21 Local de Oeiras, é uma forma de apostar no desenvolvimento futuro de um território mais competitivo, inclusivo e com uma comunidade mais participativa e solidária.

Neste sentido, apostar na comunicação é fundamental para ter como ambição um maior envolvimento dos cidadãos e das organizações em boas práticas de sustentabilidade local. Além disso, pode ser um grande desafio apostar numa nova terminologia para a Oeiras 21+.

ANEXOS

1. Questionários internos
2. Questionário externo
3. Breve análise dos processos Agenda 21 Local implementados - Modelos de Agenda

ANEXO 1 - Questionários internos

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
18 de Setembro de 2013 7:35:38

Resposta modificada:
18 de Setembro de 2013 7:46:00

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

Nenhuma resposta

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 1 - Mega Parque Verde:

MATRIZ DA ÁGUA DE OEIRAS - 1

PARQUE TEMÁTICO DO MARQUÊS DE POMBAL - 0

PLANO DA VEGETAÇÃO - 1

PLANO ESTRATÉGICO DOS CORREDORES VERDES - 1

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 1?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Parque dos Poetas-2ª fase

2 - Parque das Perdizes

3 - Corredor verde de Outorela

4 - Corredor verde Quinta Real de Caxias

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1 - Espaços verdes ao nível de obras de urbanização

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Projectos aprovados e implementados pela CMO para salvaguardar / valorizar os recursos naturais do concelho - 4

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Área abrangida pela Estrutura Ecológica Municipal; proporção desta área com acesso público - EEM ainda não definida

% do território classificada em classes de uso que protegem os sistemas naturais - Dependente da aprovação do PDM

9. Comentários e informações complementares

Nenhuma resposta

10. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Augusto Couto

Unidade orgânica - DEV

Data - 18 Setembro 2013

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
18 de Setembro de 2013 7:35:38

Resposta modificada:
18 de Setembro de 2013 7:46:00

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

Nenhuma resposta

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 1 - Mega Parque Verde:

MATRIZ DA ÁGUA DE OEIRAS - 1

PARQUE TEMÁTICO DO MARQUÊS DE POMBAL - 0

PLANO DA VEGETAÇÃO - 1

PLANO ESTRATÉGICO DOS CORREDORES VERDES - 1

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 1?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Parque dos Poetas-2ª fase

2 - Parque das Perdizes

3 - Corredor verde de Outorela

4 - Corredor verde Quinta Real de Caxias

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1 - Espaços verdes ao nível de obras de urbanização

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Projectos aprovados e implementados pela CMO para salvaguardar / valorizar os recursos naturais do concelho - 4

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Área abrangida pela Estrutura Ecológica Municipal; proporção desta área com acesso público - EEM ainda não definida

% do território classificada em classes de uso que protegem os sistemas naturais - Dependente da aprovação do PDM

9. Comentários e informações complementares

Nenhuma resposta

10. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Augusto Couto

Unidade orgânica - DEV

Data - 18 Setembro 2013

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
7 de Agosto de 2013 1:36:39

Resposta modificada:
14 de Agosto de 2013 7:04:19

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

1 Não atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 3 - Vidas Seniores de Excelência:

PROGRAMA BAIRRO LIMPO - 3

CARTA DE SAÚDE DO CONCELHO DE OEIRAS - 1

PERFIL DE SAÚDE DO CONCELHO DE OEIRAS - 1

PROGRAMA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO ALIMENTAR - 2

CARTA SOCIAL DO CONCELHO DE OEIRAS - 1

PROGRAMA DE ATIVIDADE FÍSICA 55+ - 3

PROGRAMA TURISMO SÉNIOR - 2

REDE SOCIAL DE OEIRAS - 2

OEIRAS ESTÁ LÁ - 3

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 3?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Conclusão do Plano Estratégico Municipal para a Pessoa Idosa

2 - Medidas de Apoio Social (Comparticipação em Medicamento, Equipa de Emergência e Apoio Social e Fundo de Emergência Social)

3 - Medidas de fomento à manutenção dos idosos em suas casas (Serviço de Teleassistência, Serviço Oeiras Está Lá e Programa Idosos em Segurança)

4 - Atividades de animação (Encontros de Outubro, Cartão 65+)

5 - Programa Netsenior

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1 - Projeto "Férias em Saúde" (ACES)

2 - Postos de Enfermagem das Juntas de Freguesia

3 - Projeto "Queijas a Viver" (Junta de Freguesia de Queijas)

4 - Projeto "Cuidar Melhor"

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Total de CSE construídos - 0

Total e tipo de respostas de cada CSE - 0

Total de atividades de terreno promovidas - 0

N.º de pessoas envolvidas - 0

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacto:

% idosos envolvidos em programas - 6500/33204 = 19,6% ao ano

% idosos abrangidos pelos sistemas de apoio locais - 5500/33204 = 16,6% ao ano

N.º de Quiosques ActiSenior em funcionamento - 0

N.º de utilizadores/ utilizações dos Quiosques ActiSenior - 0

Grau de satisfação dos utentes dos CSE - 0

Lista de espera dos CSE - 0

N.º de voluntários (não idosos) envolvidos nos CSE - 0

Custo de utilização dos CSE - 0

1. Comentários e informações complementares

Nenhuma resposta

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Isabel Martins

Unidade Orgânica - DASD

Data - 12 de Agosto de 2013

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Espanol](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
16 de Setembro de 2013 2:02:49

Resposta modificada:
18 de Setembro de 2013 2:38:47

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

2 Parcialmente atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 4 - Escolas, Empresas, Empreendedorismo:

JOVENS EM MOVIMENTO - 3

BAIRRO LIMPO - 3

ECO-CONSELHEIROS - 2

PLANO ESTRATÉGICO DOS EQUIPAMENTOS EDUCATIVOS - 3

PROGRAMA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO SEXUAL - 3

PLANO MUNICIPAL DE PREVENÇÃO DAS TOXICODEPENDÊNCIAS - 3

APOIO À CRIAÇÃO DE MICRO-EMPRESAS E EMPREENDEDORISMO - 2

CENTRO PARA A RESPONSABILIDADE E INOVAÇÃO ORGANIZACIONAL - 1

PROGRAMA "OEIRAS MUNICÍPIO ACESSÍVEL" - 3

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 4?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Formação para a utilização de Quadros Interativos

2 - Projeto Orquestras Sinfónicas Juvenis

3 - Projeto Aqui há Ciência!

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1 - CNO

2 - Projeto Junior Achievement

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Nº de acções promovidas pelo Projecto Motor e nº de jovens envolvidos - 4621 acções - 87390 partic.

Nº de instalações escolares melhoradas / equipadas - 39

Nº de acções de formação e nº de formandos no concelho - n.d.

Nº de jovens participando em "dias abertos" - 15000

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Qualificação académica da população residente - 31,7% possui formação superior; 2,22% é a taxa de analfabetismo; 56,9 habitantes em cada 1000 possuem diploma ensino superior

Qualificação profissional da população residente - n.d.

Índices de emprego - 10,75% é a taxa de desemprego)

1. Comentários e informações complementares

Nenhuma resposta

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Vijai Camotim

Unidade orgânica - DE

Data - 18/09/2013

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

A Agenda da Sustentabilidade para Oeiras, Oeiras 21+, foi aprovada pela Câmara Municipal de Oeiras em Março de 2008 e tem um período de implementação de 2008 a 2013.

Para fazer o respetivo balanço, há que avaliar para cada Projecto-Motor em que medida as ações nele contempladas foram concretizadas e até que ponto os seus objetivos foram atingidos.

Na qualidade de unidade orgânica coordenadora deste Projecto-Motor, solicita-se o preenchimento do seguinte questionário.

Pode consultar a Agenda para a Sustentabilidade para Oeiras 2008/2013 no seguinte link:
[http://www.cm-oeiras.pt/amunicipal/Sustentabilidade/Agendaxii/Documents/AGENDA_DA_SUSTENTABILIDAD E PARA OEIRAS.pdf](http://www.cm-oeiras.pt/amunicipal/Sustentabilidade/Agendaxii/Documents/AGENDA_DA_SUSTENTABILIDAD_E_PARA_OEIRAS.pdf)

OBJECTIVO: DESCENTRALIZAR A AGENDA 21 LOCAL E APOIAR NÚCLEOS LOCAIS DE BAIROS

Coordenador: DH

Acções propostas pela Oeiras 21+:

- Escola como elemento de mobilização social
- "O Bairro é Nosso!" - núcleos locais de bairro

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

- Não atingido
- Parcialmente atingido
- Totalmente atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 5 - Bairro 21:

- JOVENS EM MOVIMENTO - 0
- BAIRO LIMPO - 1
- PROGRAMA DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL NAS ESCOLAS - 0
- ÁGUA QUENTE SOLAR PARA OEIRAS - 0
- CENTRO LOCAL DE APOIO À INTEGRAÇÃO DO IMIGRANTE - 1
- PLANO ESTRATÉGICO DOS EQUIPAMENTOS EDUCATIVOS - 0
- CENTRO COMUNITÁRIO DO ALTO DA LOBA - 3
- OEIRAS SOLIDÁRIA - 1
- PLANO ESTRATÉGICO DA HABITAÇÃO - HABITAR OEIRAS - 1
- LUDOTECA DO JARDIM MUNICIPAL DE OEIRAS - 0
- REDE SOCIAL DE OEIRAS - 0
- NÚCLEO DE INTERVENÇÃO SOCIAL - OUTURELA/PORTELA - 0

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 5?

Sim

Não

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 Ampliar

2

3

4

5

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

NÃO

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1

2

3 Projecto "Vem à Vila

4

5

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Nº de bairros com projectos-piloto de A21L

0

Nº de escolas do projectos-piloto de A21 Escolar

0

Nº de acções participativas promovidas pelo Projecto-motor e nº de pessoas envolvidas

0

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

% da população que exerce voluntariado

1,06%

443 inscritos na BLVO; Instituições têm mais 1000

% de bairros do concelho que têm processos de A21L

0%

Taxa de participação da população escolar envolvida no PEA

2008/09: 88,8%

2009/10: 73,5%

2010/11: 78,4%

2011/12: 76,5%

2012/13: 64,8%

Registe aqui qualquer informação relevante para a avaliação deste Projecto-Motor e para completar a informação prestada nas questões anteriores.

1. Comentários e informações complementares

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome

Unidade orgânica DH

Data 07/10/2013

O Grupo Oeiras 21+ agradece a sua colaboração. Para qualquer informação adicional pode contactar o e-mail oeiras21mais@cm-oeiras.

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Novo link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
18 de Setembro de 2013 2:40:22

Resposta modificada:
18 de Setembro de 2013 8:37:59

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

2 Parcialmente atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 6 - Alternativas de mobilidade e qualidade de vida:

ESTUDO PRELIMINAR DAS CICLOVIAS - 3

PROJECTO SATU - 3

COMBUS - 1

CONSULTÓRIO DE MOBILIDADE, ENERGIA E AMBIENTE - 0

ESTUDO DE MOBILIDADE E ACESSIBILIDADES DO CONCELHO DE OEIRAS - 3

CARTA SOCIAL DO CONCELHO DE OEIRAS - 0

PLANOS DE URBANIZAÇÃO E PLANOS DE PORMENOR - 3

PROGRAMA MEXA-SE MAIS - 2

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 6?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Revisão do PDM de Oeiras

2 - 2ª Fase do Passeio Marítimo

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1 - Cedencias no âmbito dos processos particulares, ex: passeios; vias; parques urbanos; equipamentos

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Nº de projectos de mobilidade pedonal aprovados e extensão - Não há quantificação, temos por ex: a 2ª Fase do Passeio Marítimo.

Nº de projectos de mobilidade ciclável aprovados e extensão - Não há quantificação global mas temos no troço do passeio marítimo entre Caxias e Algés.

Nº de projectos de melhoria dos interfaces de transportes aprovados / realizados e nº potencial de utilizadores beneficiados - Um implementado em Oeiras (Fase Transitória) Dois em pp/processo de loteamento em curso (Oeiras e Cruz-Quebrada) e dois novos previstos na revisão do PDM (Interfaces Centrais)

Número de Aglomerados Urbanos estudados / auditados e número de propostas de melhoria das condições de mobilidade e acessibilidade identificadas - Linda-a-Velha; Carnaxide; Mirafloures; Cruz-Quebrada

Número de acções de divulgação e Promoção do Transporte Colectivo realizadas no âmbito do PM - Desconhecidas na DAM

Extensão de vias urbanas existentes transformadas em semi-pedonais - 0

Extensão de novas vias urbanas semi-pedonais - 0

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Bicicletas estacionadas nas estações de comboio (média por dia útil). - não há monitorização

Total de alunos das escolas do concelho que utilizam regularmente a bicicleta nas suas deslocações diárias para as aulas - não há monitorização

Total de alunos das escolas do concelho que vão a pé nas suas deslocações diárias para as aulas - não há monitorização

Pistas de bicicleta e percursos pedonais que servem as praias do concelho e que articulam a zona ribeirinha com o tecido urbano - Todas as praias são servidas por ligações pedonais mas não existem ciclovias que as sirvam

Vales de Ribeiras com percursos pedonais e pistas de bicicleta - 0

Taxas de utilização dos Transportes Colectivos - Não há dados atualizados

Tráfego Rodoviário: indicadores de congestionamento - Não há dados atualizados só fazendo estimativa com base nos dados da EP

Consumo de combustível em transporte rodoviário no concelho - Ver DGGE

Índice de Qualidade do Ar - Não há dados desde 2011 pq a Estação foi desativada

Índices de exposição ao Ruído - Ver PDM

Perfis de hábitos alimentares e prática de actividade física da população de Oeiras - Ver com a DD

Área ocupada por infraestruturas viárias / áreas verdes naturais do concelho - Não há dados

Taxa de motorização do concelho (veículos próprios, ou de uso privativo, por habitante) - Ver Estudo de Mobilidade.

Índice de utilização do automóvel próprio, ou de utilização privativa (km percorridos por habitante) - Não há dados

Índice de estacionamento ilegal diurno - Ver no EMA

1. Comentários e informações complementares

Parece-me que esta matéria ultrapassa em muito o âmbito da DAM podendo haver respostas muito incompletas. Em minha opinião o GDM seria o serviço adequado para reunir a informação solicitada não só pela natureza da mesma como pela necessidade de articulação entre vários serviços da CMO (Planeamento e Gestão), da Administração Central e Empresas de TC.

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Nuno Barros Graça

Unidade orgânica - DAM / DPGU / DMPUH

Data - 2013 / 09 / 18

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
18 de Setembro de 2013 3:36:33

Resposta modificada:
19 de Setembro de 2013 4:19:46

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

1 Não atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 7 - Energia, economia e qualidade de vida:

CONSULTÓRIO DE MOBILIDADE, ENERGIA E AMBIENTE - 3

OLEO VALOR – SISTEMA DE VALORIZAÇÃO DE OLEOS ALIMENTARES USADOS - 3

MATRIZ ENERGÉTICA DE OEIRAS - 3

RENOVAÇÃO DE MERCADOS MUNICIPAIS - 2

OILPRODIESEL - 3

ÁGUA QUENTE SOLAR PARA OEIRAS - 3

PM3E - 3

IMPLEMENTAÇÃO DE COMBUSTÍVEIS ALTERNATIVOS NO CONCELHO DE OEIRAS - 3

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 7?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Todas as Acções inerentes ao Plano de Ação Energia Sustentável para Oeiras - PAESO - no âmbito do Pacto do Autarfas

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1 - IPSS - Designadamente a CERCÍ OEIRAS

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Projectos-piloto de produção local de energia propostos / realizados - 1

Edifícios de habitação abrangidos por estudos / projectos de eficiência energética - Certificação Energética dos Fogos de Habitação Municipal 500

Edifícios de serviços abrangidos por estudos / projectos de eficiência energética - 4

Projectos municipais que integraram critérios de eficiência energética / energias renováveis - 2

Combustíveis alternativos no consumo total da frota municipal - Integrado de acordo com a Legislação Nacional em Vigor

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Painéis solares térmicos instalados no concelho - Dados DGGE

Produção de energia de fontes renováveis no concelho - Dados DGGE

Consumo de energia por sector e por área geográfica - Existe Informação - Relatório PAESO 2009 (Dados Matriz Energética 2006)

Intensidade energética (per capita, por área e tipo de consumo) - Existe Informação - Relatório PAESO 2009 (Dados Matriz Energética 2006)

Produção de GEE no concelho - Existe Informação - Relatório PAESO 2009 (Dados Matriz Energética 2006)

1. Comentários e informações complementares

Nenhuma resposta

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Paula Santos

Unidade orgânica - DAE

Data - 19.09.2013

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 2 de 2 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
7 de Agosto de 2013 9:00:59

Resposta modificada:
13 de Agosto de 2013 8:37:53

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

2 Parcialmente atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 8 - Orla Ribeirinha:

REQUALIFICAÇÃO DAS PRAIAS DO MUNICÍPIO - 1

CÓDIGO DE CONDUTA AMBIENTAL – OEIRAS VIVA - 1

CÓDIGO DE ÉTICA – OEIRAS VIVA - 0

REQUALIFICAÇÃO DA ORLA RIBEIRINHA - 2

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 8?

Não

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

Nenhuma resposta

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

NÃO

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

Nenhuma resposta

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Total de Estudos Sectoriais (geologia/clima, biologia/ecologia, património histórico, acessibilidades, ...) ou de troços específicos da Orla Ribeirinha realizados. - 1 (troço PM executado - Oeiras/Paço de Arcos)

Total de projectos propostos / executados de melhoria da ligação da Orla Ribeirinha a percursos pedonais e cicláveis para o interior do concelho e para os concelhos limítrofes. - 0

Total de Projectos propostos / realizados para aumento da extensão / fruição do Passeio Marítimo. - 2 (1 prop (Giribita/B. Golfinhos); 1 realiz PE (B. Golfinhos/CQueb))

Total de Recursos (patrimoniais, naturais, serviços) inventariados para a Carta de Percursos do Litoral. - 0

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Nível das águas do mar na orla ribeirinha de Oeiras - + 3.50m (ZH)

Extensão do Passeio Marítimo de Oeiras - 1.45km (executado); 1.99km (PE concluído); 0.64km (em estudo)

1. Comentários e informações complementares

Nenhuma resposta

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Filipa Custódio e Ana Graça

Unidade orgânica - DMOA/DEP

Data - 12 Agosto 2013

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
18 de Setembro de 2013 8:46:24

Resposta modificada:
26 de Setembro de 2013 4:11:50

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

2 Parcialmente atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 9 - Excelência Urbana:

ÁGUA QUENTE SOLAR PARA OEIRAS - 3

ESPAÇOS INDUSTRIAIS – REPENSAR ESTRATÉGIAS - 3

PLANOS DE URBANIZAÇÃO e PLANOS DE PORMENOR - 3

COMBUS - 2

GALNOV – PRÉMIO RENOV - 3

PROGRAMA DE INCENTIVO À CONSTRUÇÃO SUSTENTÁVEL NO CONCELHO DE OEIRAS - 3

PLANO ESTRATÉGICO DE HABITAÇÃO – HABITAR OEIRAS - 2

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 9?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Alguns Estudos Urbanísticos com objectivos sustentáveis

2 - Projeto:sistema de avaliação da sustentabilidade ambiental urbana

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

SIM

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

1 - Operação Urbanística do Alto da Boa Viagem

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Total de projectos-piloto de urbanismo sustentável promovidos / executados - 0

Total de projectos demonstrativos de boas práticas de urbanismo / construção sustentável publicitados / divulgados / promovidos - 3

Guias de Boas Práticas ou outros documentos, regulamentares ou de orientação técnica, sobre urbanismo e construção sustentável, preparados / publicados - 1 (elaborado mas ainda s/ meio legal de implementação definido)

Número de pessoas / empresas atendidas pelo GMEU - 0 (não foi criado o GMEU)

Número de participantes nas BEU - 0 (não foi criada a BEU)

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Consumo de energia por sector e por área geográfica - ?

Intensidade energética (per capita, por área e tipo de consumo) - ?

Produção de GEE no concelho - ?

Número de edifícios com certificação energética "A" e "A+" - ?

Índices de qualidade do ambiente urbano (a definir) - ?

Prémios atribuídos a projectos realizados no concelho de Oeiras relativos à sua excelência urbana / qualidade arquitectónica / desempenho ambiental - 1 (GALNOV)

Espaços urbanos objecto de certificação territorial - 0

1. Comentários e informações complementares

Nota: Alguns projetos em curso estão dependentes de vontade política e definição de mecanismos legais de implementação.

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Cristina Rebelo e Sandra Diogo

Unidade orgânica - Divisão de Planeamento

Data - 26/9/2013

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

[Criar questionário](#)
[Coletar respostas](#)
[Analisar resultados](#)

[Exibir resumo](#)

Relatório padrão ▾

[Procurar respostas](#)

[Filtrar respostas](#)

[Respostas de referência cruzada](#)

[Baixar respostas](#)

[Compartilhar respostas](#)

Exibindo 1 de 1 questionados

Tipo de resposta:
Resposta normal

Coletor:
Web Link
(Link da Web)

Valor personalizado:
vazio

Endereço IP:
195.23.41.195

Resposta iniciada:
22 de Julho de 2013 9:30:36

Resposta modificada:
17 de Setembro de 2013 4:08:09

1. A que nível considera que foi atingido o objectivo deste Projecto-Motor?

2 Parcialmente atingido

2. Numa escala de 0 (nada relevante) a 3 (muito relevante), classifique o contributo das seguintes acções para a concretização do Projecto-Motor 10 - Melhor governância, mais cidadania:

CONSULTÓRIO DE MOBILIDADE, ENERGIA E AMBIENTE - 1

CARTA DA QUALIDADE DO AR DE OEIRAS - 0

IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL NO DAE - 2

PLANO ESTRATÉGICO DE RESÍDUOS (TRATOLIXO) - 0

GESTÃO INTEGRADA DE RSU NO CONCELHO DE OEIRAS - 2

JOVENS EM MOVIMENTO E BAIRRO LIMPO - 2

CAMPANHAS DE PROMOÇÃO AMBIENTAL - 2

ECO-CONSELHEIROS - 2

PROGRAMA DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL NAS ESCOLAS - 3

PLANO MUNICIPAL ENERGIA EFICIENTE EM EDIFÍCIOS - 0

CARTA DA CULTURA - 0

CARTA DO DESPORTO - 0

PARQUE TEMÁTICO DO MARQUÊS DE POMBAL - 0

PLANO ESTRATÉGICO DE HABITAÇÃO – HABITAR OEIRAS - 0

OEIRAS SOLIDÁRIA - 3

PLANOS DE URBANIZAÇÃO E PLANOS DE PORMENOR - 0

3. Tem conhecimento de outras acções do Município que tenham contribuído para a concretização do Projecto-Motor 10?

Sim

4. (caso tenha respondido positivamente à última pergunta) Por favor indique quais.

1 - Orçamento Participativo

2 - Serviços Online

3 - Geoportal

4 - Banco Local de Voluntariado de Oeiras

5. Tem conhecimento de projectos e acções de entidades e pessoas exteriores ao município que tenham contribuído para a concretização deste Projecto Motor?

NÃO

6. (caso tenha respondido positivamente à última questão) Por favor indique quais:

Nenhuma resposta

7. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de execução:

Pessoas registadas no Forum Virtual - 498

Participantes no Forum Anual O21+ - 22 em 2010 e 97 em 2013

Planos, Programas e Projectos sujeitos a Avaliação Ambiental (formal/ legal ou voluntária) - 2 (PDM e PPMDRJamor)

8. Relativamente às acções propostas pela Oeiras 21+ para este Projecto-Motor, indique os dados relativos aos seguintes indicadores de impacte:

Consultas à página Internet de O21+ - 12.389 page views de 2008 a 17/9/2013

1. Comentários e informações complementares

O OP não estava proposto na Oeiras 21+ e a sua concretização foi um grande contributo no sentido de aumentar a participação cidadã e fortalecer uma maior transparência por parte da autarquia.

2. Identificação do responsável pelo preenchimento deste questionário:

Nome - Ana Vieira e Cristina Garrett

Unidade orgânica - GDM

Data - 2013/09/17

Comunidade: [Desenvolvedores](#) • [Facebook](#) • [Twitter](#) • [LinkedIn](#) • [Nosso blog](#) • [Google+](#) • [YouTube](#)

Sobre nós: [Equipe de gerenciamento](#) • [Diretoria](#) • [Parceiros](#) • [Sala de Imprensa](#) • [Fale conosco](#) • [Venha trabalhar conosco](#) • [Mapa do site](#) • [Ajuda](#)

Políticas: [Termos de Uso](#) • [Política de Privacidade](#) • [Política anti-spam](#) • [Declaração de segurança](#)

Language: [English](#) • [Español](#) • [Português](#) • [Deutsch](#) • [Nederlands](#) • [Français](#) • [Русский](#) • [Italiano](#) • [Dansk](#) • [Svenska](#) • [日本語](#) • [한국어](#) • [中文\(繁體\)](#) • [Türkçe](#) • [Norsk](#) • [Suomi](#)

Copyright © 1999-2013 SurveyMonkey

ANEXO 2 - Questionário externo

INTRODUÇÃO

“[...] A Agenda 21 Local de Oeiras, é a Estratégia e o Programa de Acção através dos quais a autarquia procura mobilizar os seus recursos próprios, bem como todos os agentes locais, com vista ao desenvolvimento sustentável do concelho.” (http://www.cm-oeiras.pt/amunicipal/Sustentabilidade/Agendaxii/Documents/AGENDA_DA_SUSTENTABILIDADE_PARA_OEIRAS.pdf)

A Agenda da Sustentabilidade para Oeiras 2008 a 2013 - *OEIRAS 21+* - propôs mobilizar recursos e vontades em torno de 10 Projetos-Motores e definiu ações concretas.

Estando a aproximar-se o fim deste período de implementação e monitorização das ações, inicia-se uma fase de reflexão, com o objetivo de avaliar até que ponto foram atingidas as metas propostas na Oeiras 21+.

A participação pública é a principal ferramenta para a apropriação do território. O sentimento de pertença da população e o envolvimento dos parceiros (institucionais e económicos) são a alavanca para a afirmação de um território mais competitivo.

Com este questionário pretende entender-se o grau de conhecimento da população sobre as ações propostas na Oeiras 21+, assim como, qual a sua relevância atual. A sua colaboração no preenchimento deste questionário ajudará a melhorar a futura Agenda 21 Local de Oeiras.

1. Conhece a Oeiras 21+?

- Não conheço
- Tenho conhecimento da sua existência.
- Conheço algumas das suas ações.
- Conheço o Relatório e a estratégia do plano.
- Tenho conhecimento e participei em algumas ações.

2. Como teve conhecimento da Oeiras 21+?

- Através dos meios de comunicação da CMO
- Através do blogue ou da *newsletter* Oeiras 21+
- Através de pesquisa na internet
- Pela participação em eventos
- Através de familiares/amigos
- Outro:

3. Qual o grau de prioridade que atribui a cada um dos 10 projetos-motor da Oeiras 21+ com vista ao Desenvolvimento Sustentável de Oeiras?

(classifique, de forma sequencial, com 1 o que considera menos prioritário e com 10 o mais prioritário)

	Projeto Motor	Descrição	Grau de prioridade
1	Mega-Parque Verde	Definir a base do sistema de espaços verdes do Concelho, aumentando a massa verde e gerindo o crescimento dos aglomerados urbanos procurando compatibilizar ambos os usos.	
2	Vales Verdes das Ribeiras	Implementar parques verdes nos vales das ribeiras, despoluindo, recuperando e valorizando as suas margens como espaços de lazer e divulgação ambiental, nomeadamente, através de vias cicláveis e caminhos pedonais.	
3	Vidas Séniores de Excelência	Apoiar os mais idosos, através da disponibilização de respostas e recursos, envolvendo a comunidade, apoiando a família no reforço de competências para lidar com o envelhecimento e rentabilizando as capacidades dos idosos em atividades acessíveis e inseridas na comunidade, nomeadamente, ao nível do voluntariado.	
4	Escolas, Empresas e Empreendedorismo	Tornar todas as escolas de Oeiras em modelos de grande qualidade e inovação, nomeadamente, qualificando os seus edifícios e as instalações, alargando o uso das novas tecnologias, reforçando a ligação com o tecido empresarial do Concelho e fomentando o empreendedorismo.	
5	Bairro 21	Combater o isolamento e a exclusão social, promovendo o apoio a núcleos de bairro e criando dinâmicas positivas e de entreajuda no interior das comunidades locais.	
6	Alternativas de mobilidade e qualidade de vida	Promover a mobilização social para um estilo de vida saudável, transformando Oeiras num território onde é seguro, fácil e convidativo andar a pé, de bicicleta e de transporte coletivo.	
7	Energia, economia e qualidade de vida	Promover a eficiência energética no contexto das habitações, dos sistemas de transporte e das atividades económicas, como suporte de uma economia local competitiva.	
8	Orla Ribeirinha – entre o estuário e o território	Preservar, reabilitar e rentabilizar a orla ribeirinha, melhorando a qualidade ambiental das praias do Concelho, promovendo o investimento nas zonas de recreio e lazer, preservando e requalificando os Fortes e dinamizando a Fileira das Atividades Marítimas.	
9	Excelência Urbana	Construir as bases para uma certificação territorial de espaços de excelência urbana, concretizando um projeto de demonstração de aplicação dos conceitos de urbanismo sustentável, recorrendo a uma estratégia articulada e integrada nos múltiplos aspetos da qualidade do espaço e da vida urbana.	
10	Melhor governância, mais cidadania	Capacitar e promover a participação dos cidadãos, quer na avaliação da implementação da Agenda Oeiras 21+, quer na atividade da autarquia, bem como reforçar o relacionamento com os territórios vizinhos.	

4. Avalie a evolução do Concelho no que se refere aos quatro pilares do Desenvolvimento Sustentável nos últimos 5 anos:

	Regrediu	Manteve-se	Progrediu
Ambiente			
Social			
Economia			
Governância			

5. Por favor indique as razões dessa avaliação.

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

6. Indique ações que considere relevantes para o Desenvolvimento Sustentável de Oeiras:

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

7. Deixe-nos outros comentários e/ou sugestões que considere pertinente:

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

O Grupo Oeiras 21+ agradece a sua colaboração. Para qualquer informação adicional pode contactar o e-mail oeiras21mais@cm-oeiras.pt.

ANEXO 3 - Breve análise dos processos Agenda 21 local implementados - Modelos de Agenda

Agenda	Tipo	Eixos Estratégicos	Objetivos/ metas	Integração projetos municipais	Obs.
Brisbane	Visão estratégica 2026	8 eixos definidos internamente	Sim, com indicadores de progresso	É possível.	<ul style="list-style-type: none"> - Todos os anos o Presidente e a Câmara definem as prioridades da despesa anual levando em conta os assuntos emergentes, o feedback da comunidade, a opinião dos dirigentes e colaboradores do município, a par do diagnóstico territorial. - Todos os anos é apresentado um relatório anual à comunidade, acompanhado de um relatório de sustentabilidade que mede a performance da Câmara de acordo com um conjunto de indicadores internacionalmente reconhecidos no âmbito do Global Reporting Initiative.
Barcelona	Visão estratégica 2022	10 eixos definidos internamente	Não. Tem 1 página de diagnóstico e 10 linhas de ação		<ul style="list-style-type: none"> - Criação do <u>Consejo Municipal de Medio Ambiente y Sostenibilidad</u> – um órgão de participação e consulta que tem entre os seus objetivos a função específica de promover a elaboração da Agenda 21 de Barcelona. - É o órgão que elabora propostas, constrói o consenso e se torna depositário dos resultados, e não a Câmara Municipal.
Cascais	Visão estratégica 2020	5 eixos definidos internamente	A visão estratégica define eixos estratégicos, objetivos de sustentabilidade e linhas de atuação.	É possível	<ul style="list-style-type: none"> - Todo o processo de Agenda 21 Local, interno e externo, está presentemente a cargo do <u>Gabinete de Agenda Cascais 21</u>, unidade orgânica da CMC que se situa dentro da Divisão de Cidadania e Participação, que pertence ao Gabinete de Planeamento Estratégico. - O Plano de Ação será um instrumento aberto e evolutivo no tempo, acrescentando-se anualmente os projetos estratégicos de responsabilidade da Autarquia e sistematicamente os projetos de iniciativa de outras organizações e indivíduos.

Relatório de Avaliação da Agenda da Sustentabilidade para Oeiras - OEIRAS 21+

Agenda	Tipo	Eixos Estratégicos	Objetivos/ metas	Integração projetos municipais	Obs.
Torres Vedras	Plano estratégico e operacional 2015	10 compromissos de Aalborg	Sim, cada compromisso tem vários projetos com definição de objetivos e metas.	É possível	- Criação da CEIS, <u>Comissão Executiva Interdepartamental para a Sustentabilidade</u> , ancorada no interior da Câmara Municipal de Torres Vedras.
Águeda		10 eixos definidos em fóruns participativos	Não, tem apenas linhas de ação.		- Criação do <u>Grupo Coordenador do Águeda 21 (GC21)</u> : é a equipa de trabalho de carácter deliberativo, que reúne regularmente, e que tem por missão acompanhar o avanço da A21L e tomar decisões sobre a mesma. - O GC21 é constituído por elementos da autarquia e presidido pelo Presidente da Câmara Municipal.